

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 1/24

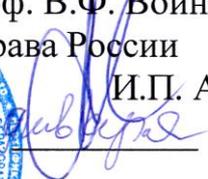
УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО КрасГМУ

им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого

Минздрава России

проф. И.П. Артюхов

«» 2017 г.



**Положение  
о научно-исследовательской работе и практиках  
обучающихся в магистратуре  
по направлению подготовки  
38.04.02 «Менеджмент»**

Выпуск 2

Красноярск  
2017

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр

Положение о научно-исследовательской работе и практиках обучающихся в магистратуре по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»/ сост. Е.А. Юрьева, Сенченко А.Ю., О.В. Ткаченко [и др.]. - Красноярск: тип. КрасГМУ, 2017. - Вып. 2. – 21 с.

#### СОСТАВИТЕЛИ:

Заведующий кафедрой  
экономики и менеджмента



Е.А. Юрьева

Доцент кафедры  
экономики и менеджмента



А.Ю. Сенченко

Преподаватель кафедры  
экономики и менеджмента



О.В. Ткаченко

Начальник ОУКПС



Р.Г. Буянкина

#### СОГЛАСОВАНО:

Проректор по УР, менеджер по качеству



С.Ю. Никулина

© ФГБОУ ВО КрасГМУ  
им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого  
Минздрава России  
2017

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 3/24

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

1.1. Настоящее Положение о научно-исследовательской работе и практиках обучающихся в магистратуре по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – Положение) входит в структуру организационных документов Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого» Министерства здравоохранения Российской Федерации (далее – Университет), а также в структуру документов системы менеджмента качества (далее – СМК) Университета.

1.2. Положение определяет порядок организации, проведения и контроля научно-исследовательской работы обучающихся и освоения программ практик в магистратуре.

1.3. Положение обязательно к применению администрацией Университета, профессорско-преподавательским составом (далее – преподавателями), участвующим в реализации образовательных программ по направлению подготовки «Менеджмент» 38.04.02 (квалификация (степень) - магистр, и обучающимися.

1.4. Настоящее Положение находится в постоянном открытом доступе для сотрудников и для прочих заинтересованных сторон на официальном сайте Университета.

## 2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

Данное Положение составлено, основываясь на следующих нормативных документах:

- Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»;
- ФГОС ВО 38.04.02 «Менеджмент». Приказ Минобрнауки №322 от 30 марта 2015 г.

## 3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО), а также с учетом примерных основных образовательных программ (ООП), по направлению подготовки «Менеджмент» **38.04.02** (квалификация (степень) - магистр) магистерская программа включает в себя две составные части - образовательную и научно-исследовательскую. Содержание научно-исследовательской работы определяется индивидуальным планом работы магистранта.

Магистрант, выполнивший все требования учебного плана, а также

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		<b>Положение</b>  Лист 4/24
	Выпуск 2	Изменение 0	

установленный в соответствии с индивидуальным планом работы объем научных исследований и прошедший практику, допускается к итоговой аттестации. Итоговая аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы, а также государственный экзамен.

Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР), который в полном объеме относится к вариативной части программы, включены в Блок 2 учебного плана магистратуры в соответствии с требованиями ФГОС ВО (п.6.2).

Целью и результатом НИР и практик является магистерская диссертация, как работа научного содержания, которая должна иметь внутреннее единство и отображать ход и результаты разработки выбранной темы. Магистерская диссертация, с одной стороны, имеет обобщающий характер, поскольку является своеобразным итогом подготовки магистра. С другой стороны - это самостоятельное оригинальное научное исследование.

#### **4. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ**

4.1. Научно-исследовательская работа (НИР) обучающихся является обязательным разделом ООП магистратуры и направлена на формирование общекультурных и профессиональных компетенций в соответствии с требованиями настоящего ФГОС ВО и ООП вуза.

Научно-исследовательская работа включает работы научного характера, связанные с проведением исследований в целях расширения имеющихся и получения новых знаний, проверки научных гипотез, установления закономерностей, проявляющихся в природе и в обществе, научных обобщений, научного обоснования проектов.

4.2. К задачам НИР относится:

- Ознакомление с тематикой исследовательских работ в области менеджмента в здравоохранении, выбор темы исследования.
- Анализ информационных ресурсов по избранной теме и подготовка публикационных материалов.
- Составление содержания и графика работы.
- Проведение научно-исследовательской работы.
- Составление отчета о НИР.
- Публичная защита выпускной квалификационной работы.

#### **5. ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРАНТОВ**

Магистерская программа имеет две примерно равные по объему составляющие: образовательную и научно-исследовательскую.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 5/24

Содержание образовательной составляющей программы представлено циклами дисциплин направления специализированной подготовки и специальных дисциплин магистерской подготовки. Содержание вариативной части ООП магистратуры должно обеспечивать подготовку выпускника в соответствии с квалификационной характеристикой, установленной соответствующим ФГОС ВПО.

Содержание научно-исследовательской составляющей программы определяется научным руководителем с учетом интересов магистранта, фиксируется в индивидуальных планах магистрантов и должно быть направлено на решение приоритетных задач науки, практики, профессиональной деятельности.

Научно-исследовательская подготовка магистров включает: собственно научно-исследовательскую работу, научно-исследовательскую практику, педагогическую практику, другие виды практик, подготовку выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Обучение по магистерской программе опирается на активную самостоятельную работу студента. Максимальная недельная аудиторная нагрузка (в среднем за весь срок обучения) устанавливается в соответствии с государственным образовательным стандартом и не превышает 16 часов в неделю при очной форме обучения.

Обучение в магистратуре организуется в соответствии с индивидуальным планом работы магистранта, разработанным на основе учебного плана магистерской программы. Индивидуальный план работы магистранта составляется магистрантом вместе с научным руководителем по соответствующей форме (Приложение 1). Индивидуальный план работы магистранта хранится на выпускающей кафедре (оригинал) и у магистранта (копия). Индивидуальные планы конкретизируют содержание и объем подготовки магистра с учетом его профессиональной и научной специализации. Образовательная часть индивидуального плана содержит полный перечень учебных дисциплин (с учетом дисциплин по выбору) всех циклов с указанием общего количества часов и количества часов на аудиторную работу, а также вида и сроков промежуточной аттестации. Перечень дисциплин должен полностью соответствовать учебному плану магистерской программы.

Научная специализация магистра реализуется посредством выбора темы научно-исследовательской работы в семестре и утверждения темы магистерской диссертации.

Индивидуальный план магистранта рассматривается на заседании выпускающей кафедры и утверждается руководителем факультета «Высшая медицинская бизнес-школа» не позднее 1 месяца с начала учебных занятий.

Ход выполнения индивидуального плана и результаты рубежного контроля магистранта рассматриваются на заседании выпускающей кафедры

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		<b>Положение</b>  Лист 6/24
	Выпуск 2	Изменение 0	

по окончании каждого семестра.

Контроль за выполнением индивидуального плана работы магистранта осуществляет его научный руководитель и научный руководитель магистерской программы.

По завершению обучения магистранта в Университете его индивидуальный план передается в личное дело.

Учебный процесс и промежуточная аттестация в магистратуре организуются в соответствии с графиком учебного процесса, учебным планом, рабочими учебными планами и правилами внутреннего распорядка Университета.

В магистратуре предусмотрены следующие виды учебных занятий:

- поточные лекции по дисциплинам, общим для ряда направлений;
- лекции по дисциплинам, общим для различных программ одного направления;
- практические (семинарские), лабораторные занятия в составе группы (подгруппы);
- научно-исследовательская работа, направленная на формирование общекультурных и профессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и ООП Университета;
- научно-исследовательская, научно-производственная практики, направленные на профессионально-практическую подготовку обучающихся;
- самостоятельная работа по дисциплине под руководством научного руководителя и при консультировании соответствующим преподавателем.

Самостоятельная работа магистрантов регламентируется рабочими программами дисциплин и индивидуальным планом работы.

Научно-исследовательская работа (НИР) является обязательной составляющей программы подготовки магистра и может проводиться на базе научно-исследовательских и образовательных подразделений и кафедр Университета, образовательных учреждений, научно-исследовательских институтов, в учреждениях и организациях здравоохранения и органов управления здравоохранением.

НИР в магистратуре основывается на участии магистранта в фундаментальных, поисковых, методических и прикладных научных исследованиях и предусматривает соответствие основной проблематике направления, по которой подготавливается выпускная квалификационная работа.

## **6. СОДЕРЖАНИЕ НИР**

Общая трудоемкость НИР составляет 18 зачетных единиц (648 часов) и распределена в рамках самостоятельной работы студента в соответствии с учебным планом направления подготовки и календарным графиком учебного процесса.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 7/24

Содержание НИР магистрантов определяется руководителем магистерской программы и предполагает осуществление следующих видов работ:

- выполнение всех видов научно-исследовательских работ, осуществляемых на соответствующей базе;
- участие в организации и проведении научных, научно-практических конференций, круглых столов, дискуссий;
- участие в конкурсах научно-исследовательских работ;
- осуществление самостоятельного исследования по теме выпускной квалификационной работы.

Основной формой планирования и корректировки индивидуальных планов научно-исследовательской работы обучаемых является обоснование темы, обсуждение плана и промежуточных результатов исследования в рамках научно-исследовательского семинара. В процессе выполнения научно-исследовательской работы и в ходе защиты ее результатов должно проводиться широкое обсуждение в учебных структурах вуза с привлечением работодателей и ведущих исследователей, позволяющее оценить уровень приобретенных знаний, умений и сформированных компетенций обучающихся. Необходимо также дать оценку компетенций, связанных с формированием профессионального мировоззрения и определенного уровня культуры.

## 8. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ НИР МАГИСТРАНТОВ

Основными этапами НИР магистрантов являются:

- реферативный обзор научных направлений исследования
- составление карточек научных методов исследования
- подготовка научной статьи магистранта по теме исследования
- составление отчета о выполнении научно-исследовательской работы и его защита

Выполнение указанных этапов отражается в индивидуальном плане магистранта.

*Рекомендации по составлению реферативного обзора научных направлений исследования.* Реферативный обзор должен включать следующие составные части:

1. Описание лаборатории – базы НИР (предприятия, кафедры, исследовательского центра и т.п.).
2. Ф.И.О. руководителя, научное звание, научная степень, членство в профессиональных и образовательных сообществах.
3. Укомплектованность кадрами.
4. Характеристика научной школы (если есть).
5. Основные направления НИР.
6. Наличие студенческих исследований, выполняемых комплексно с

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 8/24

другими кафедрами или подразделениями.

7. Характеристика оборудования, научной аппаратуры.
8. Источники финансирования.
9. Результаты внедрения НИР, участие на различных конференциях, публикации (за 3 года).
10. Участие в грантах и конкурсах по профилю деятельности.
11. Другие научные и профессиональные достижения.
12. Перспективы и проблемы научной деятельности.

*Рекомендации по составлению карточки научных методов исследования.* Описание научных методик по программе магистерской диссертации может выглядеть в виде таблицы, представленной ниже.

	Методика 1	Методика 2	Методика 3
Название			
Автор			
Выходные данные источника			
Цель методики			
Технология реализации методики			
Инструкция по обработке полученных данных			
Интерпретация результатов			
Преимущества			
Ограничения			

*Рекомендации по составлению рецензии на научную статью.* Рецензия магистранта на научную статью должна отражать следующие моменты:

1. Автор, научный и должностной статус (если есть), название статьи и ее выходные данные
  1. Общая характеристика научной статьи с оценкой актуальности темы
  2. Квалификационная характеристика содержания статьи: научная, теоретическая, методическая, практическая значимость
  3. Оценка содержания материала по сравнению с публикациями на тему у других авторов
  4. Достоверность и глубина исследования
  5. Оценка работы в целом, предложения, рекомендации

*Рекомендации по содержанию научной статьи магистранта.* Научная статья должна иметь следующую структуру построения.

1. Тема (название)
2. Ключевые слова
3. Аннотация статьи (на русском и иностранном языке), до 10 предложений
4. Актуальность темы
5. Цель и задачи исследователя при написании статьи
6. Организация исследования
7. Результаты исследования

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 9/24

8. Выводы и предложения, рекомендации

9. Название издания, в котором планируется публикация статьи

*Требования по составлению отчета о выполнении научно-исследовательской работы и его защите.* Отчет о выполнении научно-исследовательской работы формируется с учетом выданного задания и требований к оформлению (отражены в индивидуальном плане магистранта).

Отчет о выполнении НИР оформляется в печатном виде и должен содержать следующие обязательные структурные элементы:

- титульный лист (см. оформление в индивидуальном плане);
- задание на научно-исследовательскую работу магистранта;
- введение;
- научно-исследовательская часть;
- экспериментальная (прикладная) часть;
- заключение;
- приложения.

Во введение необходимо дать описание лаборатории НИР, а также обоснование ее выбора с учетом темы магистерской диссертации. Обозначить цель и сроки выполнения НИР.

Научно-исследовательская часть представляет собой аналитическую записку о научных результатах НИР и может включать в себя несколько разделов (по усмотрению магистранта).

Например:

1 Библиографический обзор.

2 Разработка основных направлений теоретической концепции научного исследования.

Библиографический обзор является самостоятельно составленным аналитическим материалом о существующих взглядах на проблему, исследуемую студентом в рамках магистерской диссертации. Обзор составляется по итогам проведенной работы с источниками литературы по теме исследования, которая предполагает поиск и изучение научных монографий, учебников и учебных пособий, аналитических докладов и т.п. материалов, научных статей в периодической печати отечественных и зарубежных авторов, а также законодательных и иных нормативных правовых документов Российской Федерации и других государств.

В отчете в виде приложения к научно-исследовательской части в обязательном порядке должен быть представлен список источников литературы (библиографический список), с которым студент ознакомился в процессе выполнения НИР.

На основе изучения источников литературы определяется и формулируется основная проблема исследования. Разработка основных направлений теоретической концепции научного исследования предусматривает:

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр

- постановку целей и задач магистерской диссертации;
- определение объекта и предмета диссертационного исследования;
- составление примерного (предварительного) плана магистерской диссертации.

В экспериментальной (прикладной) части необходимо представить анализ проявления исследуемой в рамках диссертации проблемы прохождения НИР. Данная часть также может состоять из нескольких разделов и должна содержать следующие сведения:

- миссия (предназначение), цели, задачи и виды деятельности объекта исследования;
- проведения научно-исследовательских работ и проектов за последние три года;
- результаты анализа собранных статистических, аналитических и иных данных о состоянии изучаемой проблемы на объекте исследования во время выполнения НИР;
- существующие проблемы, наиболее актуальные в рамках темы диссертационного исследования.

Перечень используемых документов (положения, отчеты, доклады, статистические формы, сборники и т.п.) также должен быть представлен в приложении к отчету о выполнении НИР.

В заключении необходимо отразить выводы и результаты НИР, т.е. подвести итог о выполнении студентом поставленных задач.

Например:

1 Составлен библиографический обзор по проблеме исследования, на основе которого подготовлена научная статья (тезисы доклада). Статья (тезисы) планируется к изданию в .....(указать издание: сборник научных трудов, сборник тезисов докладом конференции, научный журнал и т.п.) / С докладом планируется выступить на конференции... (указать название, место проведения и организатора).

2 Поставлены цели и задачи диссертационного исследования.

3 Определены объект и предмет диссертационного исследования.

4 Составлен примерный план магистерской диссертации.

Рекомендуемый объем содержательной части отчета (научно-исследовательская и экспериментальная (прикладная) части) – 10-15 страниц.

На защиту отчета отводится 5 минут, поэтому необходимо составить краткий доклад о результатах выполнения НИР. К защите помимо письменного отчета должна быть подготовлена презентация. Презентация оформляется в виде раздаточного материала как одно из приложений к отчету.

*Требования к составлению презентации отчета по научно-исследовательской работе магистранта.* К защите помимо письменного отчета должна быть подготовлена презентация. Это необходимо, поскольку

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 11/24

презентация делает более представительной защиту и улучшает восприятие выполненной работы за счет наглядности материалов. Презентация позволяет оценить умение студента кратко, схематично, но содержательно представлять результаты объемной работы, а также навыки владения информационными технологиями.

Содержание и структура презентации. Презентация строится таким образом, чтобы соответствовать логике доклада и максимально отражать содержание результатов и выводов о проделанной работе. При этом вынесенные на слайды материалы должны пояснять, подтверждать основные выводы и результаты, но не дублировать полностью текст доклада.

Перечень рекомендуемых слайдов для защиты отчета о прохождении научно-исследовательской работы:

- титульный лист (по аналогии с титульным листом отчета);
- научные результаты НИР: например, суть проблемы исследования, цели, объект и предмет, количество изученных источников литературы (можно на двух слайдах);
- результаты проведения НИР в виде таблиц, графиков, диаграмм (можно на двух слайдах);

Рекомендуемое количество слайдов 4–6 (за исключением титульного листа и заключительного слайда).

Требования и рекомендации к оформлению презентации в Power Point. Power Point имеет большие возможности и используется не только для публичных презентаций официальных мероприятий, но и для видеоконференций, PR-кампаний, индивидуального обучения и т.д. В случае подготовки презентации для защиты дипломной работы необходимо понимать и помнить, что мероприятие имеет официальный характер научно-исследовательского направления и выступление ориентировано на соответствующую аудиторию. Поэтому следует выдерживать адекватный стиль и проявлять сдержанность в использовании цветовой гаммы, анимационных эффектов и т.п. Звуковые и видеоэффекты вообще не рекомендуется использовать.

Слайды презентации отчета о выполнении НИР не должны быть перенасыщены информацией, но и не должны пустовать. Материалы следует представлять таким образом, чтобы кратко и наиболее полно отразить основную мысль, которую нужно донести до аудитории. Не допускается составление презентаций только из текстовых слайдов. Для большей наглядности необходимо использовать графические объекты: блок-схемы (элементы Smart-Art), сравнительные (аналитические) и статистические таблицы, диаграммы, графики, рисунки и т.п. Однако рисунки (например, фотографии, эмблемы и др.) должны быть выдержаны в соответствующем стиле и не отвлекать внимание от предмета защиты.

Рекомендуется использовать шаблоны оформления со светлым фоном

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 12/24

и темными начертаниями текста и элементов графических объектов. При этом лучше выбирать шаблоны с однородным фоном без дополнительных, уменьшающих площадь слайда, элементов (линий, прямоугольников, рамок), а также со строгими шрифтами (например, Times New Roman, Arial). В силу особенностей мероприятия неуместны шаблоны развлекательного характера.

Каждый слайд должен иметь заголовки и нумерацию. Это облегчает работу членов комиссии, а также помогает самому студенту во время доклада и при ответах на вопросы.

Заголовки слайдов должны быть краткими не более 3-х строк и содержать не более 12 слов, включая предлоги. Оптимальный размер шрифта заголовка слайда – 32 пункта. Рекомендуемый размер шрифта основного текста и графических объектов от 22 до 26 пунктов. Разница между размерами шрифтов заголовка и основного текста должна быть не менее 8 пунктов. Междустрочное расстояние для текстовых блоков не менее 26 пунктов.

Рекомендации к тексту, выносимому на слайд:

- короткие фразы и предложения (рекомендуется 7 – 12 слов);
- предлоги, наречия, прилагательные – до минимума;
- без необходимости не употреблять слова из прописных букв;
- желательно горизонтальное размещение;
- в центре слайда – наиболее важная информация;
- не превышать 7 – 9 строк на слайде;
- для выделения текста использовать **полужирное начертание**, *курсив*, подчеркивание или логические ударения.

Рекомендации к размещению графических объектов:

- в поле главного объекта должно быть не более 2-3 второстепенных объектов;
- площадь графического объекта должна составлять не менее 50% от всей площади слайда под заголовком;
- цвета желательно использовать в соответствии с ассоциациями с реальными предметами или устанавливать постоянными;
- для противопоставления объектов надо использовать контрастные цвета, а для смыслового гармоничного сочетания – гармоничные цвета по Гете.
- не использовать бледные цвета из-за ограниченности проекционной аппаратуры.

Эффективным элементом презентации является **логическое ударение**, которое позволяет выделять наиболее значимые положения и выводы, тенденции развития, оптимальные значения показателей и т.п. Логическое ударение делается либо путем изображения объекта более ярким цветом или за счет изменения размера, расположения объекта, выделение его проблесковым свечением. Для создания логического ударения используется

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 13/24

такой инструмент Power Point как «Анимация».

Количественная мера логического удара – это интенсивность, которая зависит от соотношения цветов, яркости объекта и фона, а также от изменения размеров объекта по отношению к размерам предметов фона. При этом не следует забывать, что одновременное выделение нескольких объектов логическими ударами с близкой интенсивностью рассеивает внимание и утомляет.

Допускается использование гиперссылок, если это упрощает восприятие сложных схем или таблиц.

## 9. РУКОВОДСТВО МАГИСТРАТУРОЙ И ПРАКТИКАМИ

Общее руководство магистратурой университета осуществляется проректором по учебной работе. Научно-исследовательской работой студентов (привлечение к НИР, участие в конференциях, конкурсах научных работ) руководит декан факультета.

Контроль всех аспектов реализации магистерских программ осуществляется учебно-методическим управлением.

Непосредственное руководство магистерской подготовкой по конкретной программе осуществляется руководителем магистерской программы, назначаемым ректором Университета из числа докторов наук и (или) профессоров, работающих в вузе на штатной основе.

Руководитель магистерской программы совместно с деканом и заведующим выпускающей кафедрой осуществляет разработку учебного плана, определяет содержание блока специальных дисциплин, организует разработку рабочих программ учебных дисциплин и методического обеспечения, разрабатывает программу вступительных испытаний по соответствующей магистерской программе, обеспечивает набор на магистерскую программу, формирует совместно с научными руководителями тематику научно-исследовательских работ, проводит экспертную оценку и корректировку тематики магистерских диссертаций, организует защиту магистерских диссертаций, осуществляет координацию и контроль деятельности научных руководителей магистрантов.

Каждому магистранту назначается научный руководитель из числа высококвалифицированных специалистов (докторов или кандидатов наук), ведущих научные исследования по тематике магистерской программы.

Научный руководитель осуществляет непосредственное руководство образовательной и научной деятельностью магистранта, совместно с магистрантом составляет его индивидуальный план обучения, контролирует выполнение плана, осуществляет руководство научно-исследовательской работой магистранта и подготовкой магистерской диссертации.

Тема НИР (а в последствие - магистерской диссертации) обсуждается на заседании выпускающей кафедры в течение первого месяца обучения.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>

Закрепление тем за конкретными исполнителями производится на основе свободного выбора и фиксируется в протоколах заседания кафедры и совета факультета. Приказом ректора Университета на основе представления руководителя магистерской программы утверждаются темы магистерских диссертаций, состав научных руководителей, в случае необходимости – консультантов. Студент должен в течение учебного года не реже 1 раза в месяц отчитываться перед научным руководителем о выполнении индивидуального плана и при необходимости получать консультации по НИР и выполнению магистерской диссертации.

## **10. ПРАКТИКИ МАГИСТРАНТА**

10.1. В Блок 2 «Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)» входят учебная и производственная, в том числе преддипломная, практики.

Учебная практика направлена на получение первичных профессиональных умений и навыков. Проводится стационарным способом на выпускающей кафедре.

Производственная практика направлена на получение углубленных дифференцированных профессиональных умений и навыков. Проводится стационарным способом на выпускающей кафедре, либо выездным - по месту трудоустройства магистранта.

Виды производственной практики:

- организационно-управленческая практика (технологическая);
- педагогическая практика;
- преддипломная практика.
- НИР.

10.2. Организационно-управленческая практика направлена на закрепление и углубление теоретической подготовки обучающегося, приобретение им практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности.

Целями организационно-управленческой практики являются:

- обобщение и систематизация аналитического инструментария менеджмента, полученного в процессе освоения магистерской программы и использование его для сбора и анализа эмпирического материала по теме диссертационного исследования;
- формирование у студентов профессионального мировоззрения в области организационно-управленческой деятельности в соответствии с профилем избранной магистерской программы – Менеджмент в здравоохранении).

Задачами являются:

- формирование комплексного представления о специфике деятельности менеджера в области управления здравоохранением;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 15/24

- овладение методами анализа, в наибольшей степени соответствующими профилю избранной магистерской программы;
- совершенствование умения и навыков проведения анализа организационно-управленческих аспектов деятельности объекта исследования (предприятия, сектора, отрасли);
- развитие компетентности будущего специалиста в области управления здравоохранением;
- сбор и систематизация материалов для написания магистерской диссертации

10.3. Педагогическая практика направлена на психолого-педагогическое обеспечение деятельности магистра менеджмента. Помимо формирования компетенций педагогическая практика магистрантов позволяет решать задачи подготовки преподавательских кадров, способных решать актуальные задачи образовательных учреждений, формировать личность, отвечающую современным требованиям общества.

Целями педагогической практики являются:

- закрепление результатов комплексной психолого-педагогической, социально-экономической и инфомационно-технологической подготовки магистра через педагогическую практику;
- приобретение навыка преподавательской деятельности;
- умение применять в учебном процессе современные формы, методы и средства обучения.

В задачи педагогической практики входит:

- формирование целостной картины преподавательской деятельности в высшей школе;
- формирование профессиональных умений и навыков, необходимых для успешного осуществления учебно-воспитательного процесса;
- овладение основами учебно-методической работы кафедры;
- умение разрабатывать образовательные программы и учебно-методические материалы;

10.4. Преддипломная практика проводится для выполнения выпускной квалификационной работы и является обязательной.

10.5. Конкретное содержание программ учебной и производственных практик определено рабочими программами, утверждаемыми на ЦКМС. В рабочих программах соответствующих практики даны шаблоны систематизированных отчетов и образцы документов. Сроки и этапность практик и НИР определено рабочим учебным планом.

10.6. Для лиц с ограниченными возможностями здоровья выбор мест прохождения практик должен учитывать состояние здоровья и требования по доступности.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр – контрольный Лист 16/21

Приложение А

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет им. профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого»

Медико-психолого-фармацевтический факультет

**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан МПФФ

\_\_\_\_\_ (подпись)  
« \_\_\_\_ » « \_\_\_\_\_ » 201\_\_ г.

## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН РАБОТЫ МАГИСТРАНТА

Период обучения « \_\_\_\_ » «сентябрь» 20\_\_ г.  
« \_\_\_\_ » «июль» 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_ (Фамилия, Имя, Отчество)

Направление подготовки \_\_\_\_\_ 38.04.02 «Менеджмент»

(шифр направления)

Магистерская программа (специализация) \_\_\_\_\_ Менеджмент в здравоохранении

Научный руководитель магистранта \_\_\_\_\_ (Фамилия И.О., уч. степень, уч. звание)

Тема НИР \_\_\_\_\_

### Виды и задачи профессиональной деятельности магистранта

Виды	Задачи
Организационно-управленческая	управление организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями; разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений
Аналитическая	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации управления; разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; анализ и моделирование процессов управления
Научно-исследовательская	выявление и формулирование актуальных научных проблем; разработка программ научных исследований и разработок, организация их выполнения; разработка методов и инструментов проведения исследований и анализа их результатов; разработка организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценка и интерпретация результатов; поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций
Педагогическая	преподавание управленческих дисциплин; разработка образовательных программ и учебно-методических материалов

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр – контрольный	Лист 17/21

Продолжение приложения А

### УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Название модуля / наименование дисциплин	Трудоемкость Общая в ЗЕТ	Форма контроля	Семестр
<b>М.1. Общенаучный цикл – 14 ЗЕТ (504 часа)</b>				
1	Концепция современного естествознания	3	зач.	1
2	Деловой иностранный язык	3	экз.	1
3	Поиск научной информации	2	зач.	1
4	Управление проектами *	3	экз.	1,2
5	Методология научных исследований*	3	экз.	1
<b>М.2 Профессиональный цикл – 46 ЗЕТ (1656 часов)</b>				
6	Управленческая экономика	3	экз.	2
7	Методы исследования в менеджменте	3	Зач.	1
8	Современный стратегический анализ	3	экз.	3
9	Корпоративные финансы	3	Зач.	3
10	Теория организации и организационное поведение	4	Экз.	1
11	Педагогика с методикой преподавания	5	Экз.	2
12	Психология общения	2	Зач.	2
13	Психология управления и конфликтология	4	Экз.	3
14	Кадровый менеджмент в здравоохранении	3	зач.	4
15	Бизнес-планирование в здравоохранении	3	зач.	4
16	Общественное здоровье и здравоохранение**	4	Экз.	3
17	Медицинская статистика**	2	Зач.	3
18	Экономика здравоохранения**	3	Зач.	3
19	Правовые основы охраны здоровья**	3	Зач.	3
<b>М.3. Практики и научно исследовательская работа - 45 ЗЕТ (1620 часов)</b>				
20	Научно-исследовательская работа	18	Диф.зачет	1,2
21	Учебная практика	6	Диф.зачет	2
22	Производственная практика	12	Диф.зачет	3,4
23	Преддипломная практика	9	Диф.зачет	4
<b>М.4. Итоговая государственная аттестация - 15 ЗЕТ (540 часов)</b>				
24	Государственный междисциплинарный экзамен	15	Экзамен	4
25	Защита магистерской диссертации, включая период подготовки		Экзамен	

Всего трудоемкость программы: теоретическое обучение, НИР, ВКР и экзаменационные сессии – 120 ЗЕТ.

**Настоящим подтверждаю выбор дисциплин вариативной части учебного плана.**

Прошу организовать проведение аудиторных занятий по всем выбранным дисциплинам, научно-исследовательской работы и практик в соответствии с представленным учебным планом магистерской программы «Менеджмент в здравоохранении».

Магистрант \_\_\_\_\_

(Подпись)

\* - дисциплины по выбору магистранта (2 из приведенного перечня с пометкой «\*»)

\*\* - дисциплины по выбору магистранта (4 из приведенного перечня с пометкой «\*\*»)

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр – контрольный	Лист 18/21

Продолжение приложения А

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА**

Номер семестра	Задачи и содержание НИР	Результаты	Примечание
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Поиск научной информации и обзор литературных источников по утвержденной тематике НИР.</li> <li>- Формулировка гипотезы.</li> <li>- Формирование синопсиса магистерской диссертации.</li> </ul>		
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение базы, объекта и предмета исследования.</li> <li>- Составление программы исследования</li> </ul>		
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация программы исследования по этапам</li> <li>- Утверждение темы магистерской диссертации</li> <li>- Подготовка публикаций материалов исследования</li> </ul>		
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Формулирование выводов и рекомендаций, подготовка материалов к внедрению в практическое здравоохранение</li> <li>- Оформление текста магистерской диссертации, подготовка к нормоконтролю и рецензированию ВКР</li> </ul>		

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр – контрольный	Лист 19/21

Продолжение приложения А

## ЛИЧНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

### I. Участие в конференциях

№	Название конференции, дата	Название доклада	Отметка о выполнении	Примечание
1	Научно-практическая конференция магистрантов в рамках организационно-управленческой практики			
2	Итоговая студенческая научно-практическая конференция			
3				

### II. Подготовка публикаций

№	Наименование научного издания	Название статьи	Срок представления	Отметка о выполнении	Примечание
1					
2					
3					

### III. Участие в конкурсах на получение гранта

№	Наименование конкурса	Название заявки	Срок представления	Отметка о выполнении	Примечание
1					
2					

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр – контрольный	Лист 20/21

Продолжение приложения А

**КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ МАГИСТЕРСКОГО ПЛАНА**

Номер семестра	Сроки отчета	Отметка о выполнении этапа научным руководителем магистранта (ФИО, подпись)	Отметка о выполнении этапа по результатам презентации (ФИО, подпись зав.кафедрой)
1	С 01.02 по 15.02 второго семестра		
2	С 26.06 по 04.07 второго семестра		
3	С 01.02 по 15.02 третьего семестра		
4	Защита магистерской диссертации		

Магистрант « \_\_\_\_\_ »  
(подпись)

**Согласовано:**  
Руководитель  
магистерской программы

**Научный руководитель**

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_\_ » « \_\_\_\_\_ » 201\_\_ г.

« \_\_\_\_\_ » « \_\_\_\_\_ » 201\_\_ г.

**Согласовано:**  
Заведующий кафедрой экономики и менеджмента

\_\_\_\_\_  
(подпись)

« \_\_\_\_\_ » « \_\_\_\_\_ » 201\_\_ г.

	<b>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»</b>			<b>Положение</b>  <b>Лист 21 / 21</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр – контрольный</i>	

### Лист ознакомления с положением

№ п.п.	Должность	Ф.И.О.	Дата	Подпись



---

Типография КрасГМУ

Подписано в печать 10.07.17. Заказ № 6202/2

Тираж 5 экз.

660022, г.Красноярск, ул.П.Железняка, 1

