

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 1/35

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО КрасГМУ  
им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого  
Минздрава России

проф. И.П. Артюхов

« 1 » \_\_\_\_\_ 2017 г.



## Положение

### о подготовке, рецензировании и защите выпускной квалификационной работе в виде магистерской диссертации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Выпуск 2

Красноярск  
2017

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 2/35

Положение о подготовке, рецензировании и защите выпускной квалификационной работе в виде магистерской диссертации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»/ сост. Е.А. Юрьева, Сенченко А.Ю., О.В. Ткаченко [и др.]. - Красноярск: тип. КрасГМУ, 2017. - Вып. 2. – 35 с.

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Заведующий кафедрой  
экономики и менеджмента



Е.А. Юрьева

Доцент кафедры  
экономики и менеджмента



А.Ю. Сенченко

Преподаватель кафедры  
экономики и менеджмента



О.В. Ткаченко

Начальник ОУКПС



Р.Г. Буянкина

**СОГЛАСОВАНО:**

Проректор по УР, менеджер по качеству



С.Ю. Никулина

© ФГБОУ ВО КрасГМУ  
им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого  
Минздрава России, 2017

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 3/35

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

1.1. Настоящее Положение о подготовке, рецензировании и защите выпускной квалификационной работе в виде магистерской диссертации по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – Положение) входит в структуру организационных документов Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого» Министерства здравоохранения Российской Федерации (далее – Университет), а также в структуру документов системы менеджмента качества (далее – СМК) Университета.

1.2. Положение определяет порядок подготовки, рецензирования и защиты выпускной квалификационной работы в виде магистерской диссертации.

1.3. Положение обязательно к применению администрацией Университета, профессорско-преподавательским составом (далее – преподавателями), участвующим в реализации образовательных программ по направлению подготовки «Менеджмент» 38.04.02 (квалификация (степень) - магистр, и обучающимися.

## 2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

Данное Положение составлено, основываясь на следующих нормативных документах:

- Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»;
- ФГОС ВО 38.04.02 «Менеджмент». Приказ Минобрнауки №322 от 30 марта 2015 г.

## 3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО), а также с учетом примерных основных образовательных программ (ООП), по направлению подготовки «Менеджмент» 38.04.02 (квалификация (степень) - магистр) магистерская программа включает в себя две составные части - образовательную и научно-исследовательскую. Содержание научно-исследовательской работы определяется индивидуальным планом работы магистранта.

Магистрант, выполнивший все требования учебного плана, а также установленный в соответствии с индивидуальным планом работы объем научных исследований и прошедший практику, допускается к итоговой

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 4/35</i>

аттестации. Итоговая аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы, а также государственный экзамен.

В соответствии с п.8.6. ФГОС ВО по направлению подготовки «Менеджмент» 38.04.02 (квалификация (степень) - магистр) итоговая государственная аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы и направлена на установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы (проекта) определены в соответствии со стандартом организации «СТО СМК 8.2.4.05-12 вып. 2 Управление процессом подготовки и защиты выпускной квалификационной работы».

Выпускная квалификационная работа в соответствии с магистерской программой выполняется в виде магистерской диссертации в период прохождения практик и выполнения научно-исследовательской работы и представляет собой самостоятельную и логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением задач того вида (видов) деятельности, к которой готовится магистр (научно-исследовательской, педагогической, организационно-управленческой, аналитической).

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающиеся должны показать свою способность и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Магистерская диссертация, как работа научного содержания, должна иметь внутреннее единство и отображать ход и результаты разработки выбранной темы. Магистерская диссертация, с одной стороны, имеет обобщающий характер, поскольку является своеобразным итогом подготовки магистра. С другой стороны - это самостоятельное оригинальное научное исследование.

Магистерская диссертация, её тематика и научный уровень должны отвечать образовательной программе обучения, а также содержанию магистерской программы и решению профессиональных задач. Результаты работы над магистерской диссертацией должны свидетельствовать о том, что ее автор способен надлежащим образом вести научный поиск, видеть профессиональные проблемы, знать общие методы и приемы их решения.

#### **4. СТРУКТУРА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**

Структура магистерской диссертации включает следующие обязательные компоненты:

© ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 5/35

1. Титульный лист;
2. Задание на выполнение магистерской диссертации;
3. Аннотация;
4. Содержание;
5. Введение;
7. Основная часть;
8. Заключение;
9. Список использованных библиографических источников;
10. Приложения.

**Титульный лист** магистерской диссертации оформляется по установленному образцу (Приложение А).

**Задание** для магистерской диссертации оформляется на типовом бланке (выдается на выпускающей кафедре), подписывается магистрантом, научным руководителем и утверждается заведующим кафедрой (Приложение Б).

**Аннотация** магистерской диссертации должна быть представлена объемом не менее 3000 знаков (без пробелов) машинописного текста. В аннотации должны быть изложены основные идеи, цели и задачи исследования, выводы и положения, выносимые на защиту магистерской диссертации, а также показан вклад автора в проведенное исследование, степень новизны и практическая значимость результатов исследований (Приложение В).

В **Содержание** включают номера и заголовки всех структурных элементов (разделов, подразделов, пунктов) текстового документа с указанием номера страницы, на которой начинается данный раздел (Приложение Г).

**Введение** должно содержать: обоснование актуальности темы исследования, постановку научной проблемы исследования, определение объекта и предмета исследования, методов, программы и структуры исследования, элементов новизны и практической значимости.

**Основная часть** магистерской диссертации состоит из трех глав, общим объемом не менее 70 страниц без учета приложений. Содержание должно точно соответствовать заявленной теме работы и полностью раскрывать данную тему и сформулированные вопросы исследования.

Главы основной части должны быть сопоставимыми по объему и включать в себя:

- критический обзор научной литературы по теме исследования, включающий в себя теоретические концепции, модели и результаты проведенных другими авторами эмпирических исследований, с обязательным обсуждением полученных результатов и предполагаемым вкладом автора в изучение проблемы;
- описание проведенной автором аналитической работы, включая методологию и инструментарий исследования;
- изложение основных результатов исследования и их обсуждение.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 6/35</i>

**Заключение** обобщает результаты проведенного исследования и показывает их связь с поставленной целью и задачами исследования, а также раскрывает научную и практическую значимость полученных результатов. При этом оно не может подменяться механическим повторением выводов по отдельным главам.

**Список использованных библиографических источников** является органической частью любой исследовательской работы. Он помещается после основного текста работы и позволяет автору документально подтвердить достоверность и точность приводимых в тексте заимствований: цитат, идей, фактов, таблиц, иллюстраций, формул, текстов памятников и других документов, на основе которых строится исследование.

Список использованной литературы показывает глубину и широту изучения темы, демонстрирует эрудицию и культуру исследователя. Должен содержать не менее 70 источников, в том числе:

- не менее 10 источников на иностранных языках;
- не менее 10% источников должны быть изданы в последние два года.

Каждый документ, включенный в список литературы, должен быть описан в соответствии с требованиями стандартов «Системы стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу» (СИБИД). Пример оформления приведен в приложении Д.

**В приложения** включаются материалы, имеющие дополнительное справочное или документально подтверждающее значение, но не являющиеся необходимыми для понимания содержания магистерской диссертации, например, копии документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил, статистические данные. Приложения не должны составлять более 1/3 общего объема магистерской диссертации.

## 5. ПОДГОТОВКА МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

### **Начальный этап подготовительной работы.**

Исходным моментом подготовки магистерской диссертации является выбор темы, основной проблемы исследования. Проблема исследования должна быть актуальной, учитывать индивидуальные интересы и научные предпочтения магистранта, направлена на будущую практическую, научную или педагогическую деятельность магистранта.

Выбор темы исследования, как направления деятельности магистранта, должен быть осуществлен в начале первого года (первый семестр) обучения в магистратуре. Выбранная тема должна быть согласована с научным руководителем, утверждена на заседании кафедры и внесена в индивидуальный план работы магистранта.

Выбор темы обуславливает следующий шаг подготовительной работы.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 7/35</i>

Этот шаг связан со сбором и обработкой соответствующей информации, которая сосредоточена в фундаментальной и монографической литературе, журнальных и газетных статьях, нормативных материалах, фактических данных и других источниках. Результаты этого этапа должны быть отражены во введении, в абзаце, посвященном степени изученности проблемы. Желательно изучение источников и литературы закончить к концу первого года обучения.

**Степень изученности проблемы.** При определении степени изученности проблемы необходимо указать исследователей, внесших самый значительный вклад в исследование проблемы, тех или иных его сторон. Определение степени изученности предполагает также определение тех аспектов проблемы, которые исследованы еще недостаточно. Причем основным признаком недостаточной изученности проблемы, как правило, является момент дискуссионности, полемичности обсуждения различных сторон проблемы. При том очень важно уметь сформулировать неизученные стороны или аспекты проблемы, поскольку их самостоятельное изучение позволит сформулировать элементы новизны.

Актуальность проблемы и ее недостаточная изученность определяют цель и задачи исследования.

**Цель и задачи исследования.** Цель исследования заключается в попытке решения проблемы. Задачи диссертации - это сложные вопросы, которые решаются для достижения поставленной цели. В зависимости от объема и сложности задач решению каждой задачи в диссертации отводится отдельная глава или параграф.

**Объект и предмет исследования.** Постановка цели исследования предполагает определение объекта и предмета исследования.

Объектом исследования магистерской диссертации является какой-либо институт или система.

Предмет исследования магистерской диссертации - это, как правило, какая-либо целостная составляющая объекта исследования.

**Методология исследования.** Выявление объекта и предмета исследования определяет выбор соответствующих способов познания. В системе и приемов и способов познания обычно выделяют следующие:

- логику в качестве всеобщего метода познания, включая формальную и диалектическую логику;
- общенаучные методы познания: системный подход, структурно-функциональный анализ и т.п.;
- методы познания смежных с экономикой наук. К ним, прежде всего, относятся статистические и математические методы познания экономики, методы социологических исследований и др.;
- собственно экономические методы познания. Среди них выделяется балансовый метод, метод кругооборота и оборота ресурсов и т.д.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 8/35

Определение предмета и метода исследования позволяет составить рабочий план магистерской диссертации, который должен быть утвержден научным руководителем в конце первого года обучения.

**Формулирование элементов новизны.** При написании магистерской диссертации основную трудность, как правило, вызывает формулирование элементов новизны, под которыми обычно понимаются те или иные научные достижения, полученные в ходе диссертационного исследования. Новизна может заключаться в выборе нового Объекта исследования, выявления его неизученных сторон, применении новой методологии, уточнении содержания того или иного известного понятия, формулирования нового понимания, определение новых сторон исследуемой связи явлений и т.п.

Необходимо четко указывать, в чем именно заключается та или иная новизна. Формулировки элементов новизны целесообразно обстоятельно обсудить с научным руководителем, а также, если необходимо, с соответствующим экспертом.

**Правила изложения материала.** Изложение материала диссертации должно подчиняться следующим основным требованиям:

- магистерская диссертация должна быть целостным и законченным научным сочинением, в ней должны быть рассмотрены все основные аспекты выделенного объекта и предмета исследования;
- стиль изложения материала в магистерской диссертации должен быть строго научным, логичным и доказательным, исключая моменты чрезмерной конкретизации и детализации материала, а также схематичного и конспективного изложения;
- магистерская диссертация должна быть написана простым, понятным языком, исключая простонародные выражения и усложненную научную фразеологию;
- магистерская диссертация должна включать пронумерованные формулы, рисунки, таблицы, графики и диаграммы и иные средства;
- плагиат и компиляция в научной работе в целом и в магистерской диссертации в частности не допускаются. Необходимо четко указывать, из каких именно источников цитируется материал.

## **6. ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ РАБОТЫ**

Правила оформления работ должны соответствовать требованиям, предъявляемым к печати.

### **6.1 Общие требования**

6.1.1 Текстовые документы выполняют с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги формата А4 по ГОСТ 2.301 шрифтом Times New Roman размером 14, межстрочный интервал принимают полуторный. Абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту документа и равен 12,5 мм.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 9/35

В исключительных случаях допускается рукописное изложение текста документа. При этом почерк должен быть четким и аккуратным, чернила одного цвета, высота букв и цифр не менее 2,5 мм, расстояние между строк не менее 8 мм и не более 10 мм.

6.1.2 Магистерские диссертации, дипломные, курсовые, бакалаврские, отчеты по всем видам практик выполняют на листах с соблюдением следующих размеров полей:

- левого – 30 мм;
- верхнего и нижнего – 20 мм;
- правого – 10 мм.

## 6.2 Построение текстового документа

6.2.1 Заголовки структурных элементов «СОДЕРЖАНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ», «РЕФЕРАТ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» располагают симметрично тексту и отделяют от текста интервалом в одну строку. Заголовки не подчеркивают и не нумеруют.

6.2.2 Текст основной части документа делят на разделы.

Текст разделов при необходимости разбивают на подразделы, пункты и подпункты. При делении текста на пункты необходимо, чтобы каждый пункт содержал законченную информацию.

6.2.3 Разделы и подразделы должны иметь заголовки. Пункты могут не иметь заголовков. Заголовки должны четко и кратко отражать содержание разделов, подразделов или пунктов.

Заголовки разделов, подразделов и пунктов печатают с абзацного отступа, с прописной буквы, без точки в конце, не подчеркивая. Если заголовок состоит из двух предложений, их отделяют точкой.

Заголовки разделов и подразделов отделяют от текста интервалом в одну строку.

6.2.4 Разделы, подразделы, пункты и подпункты нумеруют арабскими цифрами, номер проставляют перед заголовком.

6.2.5 Разделы нумеруют в пределах основной части документа.

**Пример** – 1; 2; 3; 4 и т. д.

6.2.6 Нумерация подразделов должна быть в пределах каждого раздела и номер подраздела должен состоять из номера раздела и подраздела, разделенных точкой.

**Пример** – 1.1; 1.2; 1.3; 1.4 и т. д.

Если раздел не имеет подраздела то номер пункта в нем должен состоять из номера раздела и пункта, разделенных точкой.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 10/35

6.2.7 Нумерация пунктов должна быть в пределах каждого подраздела и номер пункта должен состоять из номера раздела, подраздела и пункта, разделенных точкой.

*Пример* – 1.1.1; 1.1.2; 1.1.3; 1.1.4 и т. д.

4.2.8 Пункты при необходимости делят на подпункты, которые должны иметь порядковую нумерацию в пределах каждого пункта.

*Пример* – 1.1.1.1; 1.1.1.2; 1.1.1.3; 1.1.1.4 и т. д.

6.2.9 Внутри пунктов или подпунктов могут быть приведены перечисления. Перед каждой позицией перечисления следует ставить дефис и запись производить с абзацного отступа. Для дальнейшей детализации необходимо использовать арабские цифры со скобкой.

*Пример*

- \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_:  
 1) \_\_\_\_\_;  
 2) \_\_\_\_\_;  
 \_\_\_\_\_;  
 - \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_.

Если необходимо в тексте документа дать ссылку на один из элементов перечисления, то перед каждой позицией вместо дефиса ставят строчную букву, приводимую в алфавитном порядке, а после нее скобку.

### 6.3 Изложение текста

6.3.1 Текст должен быть кратким, четким, исключая возможность различных толкований.

Терминология и определения должны быть едиными и соответствовать установленным стандартам, а при их отсутствии – общепринятыми в научной и учебной литературе.

6.3.2 В тексте и подрисуночных надписях не допускается сокращение слов и словосочетаний, за исключением оформления библиографической записи документов. Слова и словосочетания в библиографической записи сокращают по ГОСТ 7.11 и ГОСТ 7.12.

Если в тексте документа принята особая система сокращения слов или наименований, то необходимо привести перечень принятых сокращений или

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 11/35

расшифровать их непосредственно в тексте при первом упоминании.

6.3.3 В документе следует применять стандартизованные единицы физических величин, их наименования и обозначения в соответствии с ГОСТ 8.417.

Единица физической величины одного и того же параметра в пределах документа должна быть одинаковой.

6.3.4 В документе следует применять условные буквенные обозначения, изображения или знаки, установленные соответствующими стандартами.

При необходимости использования условных обозначений, изображений или знаков, не установленных действующими стандартами, их следует пояснять в тексте.

6.3.5 Справочные данные или пояснения к содержанию текста оформляют примечанием. Примечания не должны содержать требований.

## 6.4 Нумерация страниц

6.4.1 Страницы текстового документа следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему документу.

6.4.2 В магистерских диссертациях, дипломных, курсовых, бакалаврских работах, а также в отчетах по всем видам практик номер страницы проставляют в центре нижней части листа.

6.4.3 Титульный лист текстового документа включают в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляют.

6.4.4 Листы задания на ВКР вложенного в текстовый документ не включают в общую нумерацию страниц.

## 6.5 Формулы и уравнения

6.5.1 Формулы выделяют из текста в отдельную строку. Если формула не умещается в одну строку, то она может быть перенесена после знаков выполняемых действий, причем знак в начале следующей строки повторяют.

6.5.2 Формулы, за исключением помещаемых в таблицах, приложениях и поясняющих данных к иллюстрациям, нумеруют по порядку арабскими цифрами в пределах документа. Номер указывают в круглых скобках с правой стороны листа на уровне формулы.

Допускается формулы нумеровать в пределах каждого раздела. В этом случае номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы, разделенных точкой.

**Пример** – (1.1)

6.5.3 Формулы, помещаемые в таблицах или в поясняющих данных к иллюстрациям, не нумеруют.

6.5.4 Формулы, помещаемые в приложениях, нумеруют арабскими

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 12/35

цифрами в пределах каждого приложения, добавляя перед каждым номером обозначение данного приложения и разделяя их точкой.

**Пример** – (А.1)

6.5.5 Знаки, буквы, символы, обозначения, а также химические, математические, физические и другие формулы могут быть вписаны в текст от руки чернилами (пастой) черного цвета. При этом буквы, цифры и знаки должны соответствовать ГОСТ 2.304.

6.5.6 Пояснения символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу, приводят непосредственно под формулой.

Пояснения каждого символа приводят с новой строки. Первую строку пояснения начинают со слова «где», без двоеточия и абзацного отступа.

**Пример** – Величину рентабельности отдельной медицинской услуги определяем по формуле

$$R = Пб / С * 100 \quad (1)$$

где *Пб* - прибыль бухгалтерская;

*С* – себестоимость медицинской услуги.

*100* – экстенсивный коэффициент

Формулы, следующие одна за другой и не разделенные текстом, разделяют запятой.

6.5.7 Одинаковые буквенные обозначения величин, повторяющиеся в нескольких формулах, поясняют один раз при первом упоминании. При повторном их применении делают запись, например: *С* – то же, что и в формуле (1).

6.5.8 При ссылке в тексте документа на формулу ее порядковый номер указывают в круглых скобках.

**Пример** – Значение *R* определяем по формуле (1).

4.5.9 Требования к написанию математических, химических уравнений в текстовом документе такие же, как и при оформлении формул.

## 6.6 Таблицы

6.6.1 Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения числового или текстового материала.

6.6.2 Таблицу, в зависимости от ее размера, помещают непосредственно под текстом, в котором дана ссылка на нее, или на следующей странице, а, при

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 13/35

необходимости, в приложении к документу.

6.6.3 Над таблицей помещают слово «Таблица» без абзацного отступа, затем – номер таблицы, через тире – название таблицы.

**Пример** – Таблица 1 – Основные классификационные признаки

Название таблицы должно отражать ее содержание, быть точным и кратким.

6.6.4 Таблицу справа, слева и снизу ограничивают линиями.

Головку таблицы рекомендуется отделять от остальной части таблицы двойной линией.

6.6.5 Таблицы нумеруют арабскими цифрами по порядку в пределах текстового документа.

Если в тексте документа одна таблица, то ее обозначают «Таблица 1».

Таблицы в тексте приложения нумеруют арабскими цифрами в пределах каждого приложения, добавляя перед номером таблицы обозначение данного приложения и разделяя их точкой.

**Пример** – Таблица А.1– Перечень сокращений слов и словосочетаний

6.6.6 Заголовки граф и строк таблицы печатают с прописной буквы, а подзаголовки граф – со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком граф, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков граф таблицы точки не ставят.

**Пример**

Таблица 1 – Динамика финансирования ЛПУ в разрезе источников и подразделений, тыс.руб.

Подразделения ЛПУ	Бюджетное финансирование		Финансирование в рамках ОМС	
	2011 год	2012 год	2011 год	2012 год
Стационар	101	105	1010	1054
Поликлиника	83	89	2946	3416

6.6.7 Заголовки граф следует располагать параллельно строкам таблицы. При необходимости допускается перпендикулярное расположение заголовков граф.

Разделять заголовки и подзаголовки граф и боковика диагональными линиями не допускается.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 14/35

6.6.8 Графу «Номер по порядку» в таблицу включать не допускается.

При необходимости нумерации показателей, включенных в таблицу, порядковые номера указывают в первой графе (боковике) таблицы перед их наименованием.

**Пример**

Таблица 1 – Исходные данные

Наименование показателя	Значение показателя
1 Начисленная заработная плата, тыс.руб.	10000
2 Выручка за оказанные услуги, тыс.руб.	400000
3 Численность персонала, чел.	23

6.6.9 Текст в таблице допускается выполнять через один межстрочный интервал шрифтом размером 12 и менее.

6.6.10 Если графы или строки таблицы выходят за формат листа, то таблицу делят на части и помещают их одну под другой или на следующей странице. При этом слово «Таблица», номер и наименование таблицы помещают над первой частью, а над другими частями – слова «Продолжение таблицы» или «Окончание таблицы» с указанием ее номера.

6.6.11 Если все показатели, приведенные в графах таблицы, выражены в одной и той же единице физической величины, то ее обозначение указывают один раз справа над таблицей.

6.6.12 Если числовые значения величин в графах таблицы выражены в разных единицах физической величины, то их обозначение указывают в заголовке каждой графы или строки через запятую.

6.6.13 Если необходимо дополнительно пояснить отдельные слова, числа, символы или предложения, приведенные в таблице, их оформляют в виде сноски. Знак сноски ставят непосредственно после того числа, слова, символа или предложения, к которому дается пояснение и перед текстом пояснения. Знак сноски выполняют надстрочно звездочкой «\*» или цифрой со скобкой.

Сноску к таблице располагают в конце таблицы над линией, обозначающей окончание таблицы.

**Пример**

Таблица 1 – Уровень госпитализации населения Красноярского края в 2011 году в разрезе половозрастных групп, на 10000 населения соответствующего возраста

Население	Возрастные группы		
	0-18 лет	19-55 лет	Старше 55 лет

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»		Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр
			Лист 15/35

Население	Возрастные группы		
	0-18 лет	19-55 лет	Старше 55 лет
Мужчины	435	390	417 / 201*
Женщины	452	412	405 / 317*
* для сельского населения			

## 6.7 Иллюстрации

6.7.1 Иллюстрации (чертежи, диаграммы, фотоснимки, схемы) используют в тексте документа, чтобы придать излагаемому материалу ясность и конкретность. Рисунки, схемы, помещаемые в текстовом документе, должны быть выполнены в соответствии с требованиями действующих стандартов ЕСКД, ЕСПД, СПДС. Диаграммы должны быть выполнены в соответствии с требованиями Р 50–70–88.

6.7.2 Иллюстрации располагают непосредственно после упоминания в тексте или на следующей странице и обозначают словом «Рисунок».

Иллюстрации, за исключением иллюстраций приложений, нумеруют арабскими цифрами по порядку в пределах документа.

Если в документе одна иллюстрация, то ее обозначают «Рисунок 1».

Допускается нумеровать иллюстрации в пределах раздела.

Иллюстрации, помещаемые в приложениях, нумеруют арабскими цифрами в пределах каждого приложения, добавляя перед каждым номером обозначение данного приложения и разделяя их точкой.

### *Пример* – Рисунок А.1

6.7.3 Иллюстрации могут иметь тематическое наименование и поясняющие данные (подрисуночный текст). Подрисуночный текст помещают под иллюстрацией, а ниже по центру печатают слово «Рисунок», его номер и наименование.

Для оформления подрисуночного текста допускается применять шрифт размера 12 и менее.

### *Пример*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 16/35

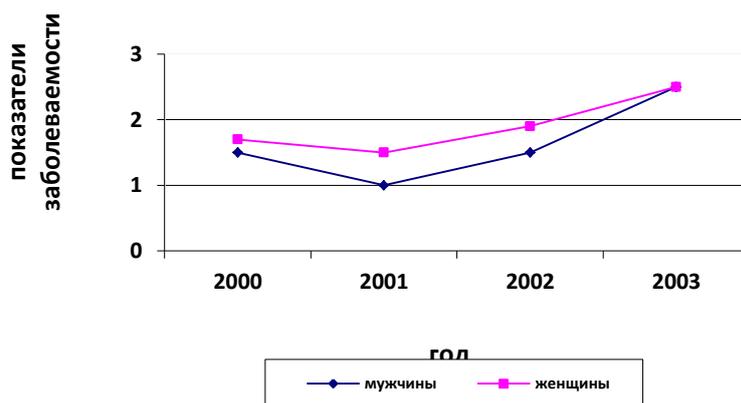


Рисунок 1 – Динамика заболеваемости за период 2000-2003 гг

6.7.4 Если рисунок не умещается на одной странице, допускается переносить его на другие страницы. При этом тематическое наименование помещают на странице, с которой начинается рисунок, поясняющие данные к рисунку – на любой из страниц, на которых расположен рисунок, и на каждой странице указывают номер листа.

### *Пример*

Рисунок 1 – Блок-схема этапов проекта, лист 1

Рисунок 1, лист 2

## **6.8 Оформление списка использованных источников**

6.8.1 Список использованных источников помещают в конце текстового документа перед приложениями.

6.8.2 Список использованных источников оформляется в соответствии с приложением 3.

6.8.3 Документы в списке располагают в порядке появления ссылок на них в тексте, нумеруют арабскими цифрами и печатают с абзацного отступа.

6.8.4 Сведения о каждом документе в списке оформляют в виде библиографического описания в соответствии с требованиями, установленными ГОСТ 7.1.

6.8.5 В тексте документа номер источника согласно списку заключают в квадратные скобки.

### *Примеры*

1 Принципы менеджмента [9] обеспечивают ...

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 17/35

2 В работе В.Ф. Капитонова [37, С. 35–37] рассматривалась ... .

3 Расчет накопительной скидки на готовые лекарственные формы приведен в [3, С. 81].

4.8.6 Примеры библиографического описания документов приведены в приложении 5.

## 6.9 Оформление приложений

6.9.1 Приложения располагают в конце текстового документа.

6.9.2 Приложения обозначают прописными буквами русского алфавита, начиная с А (за исключением букв Ё, З, Й, О, Ч, Ъ, Ы, Ь), которые приводят после слова «ПРИЛОЖЕНИЕ».

Каждое приложение начинают с новой страницы.

Если в тексте документа одно приложение его обозначают «ПРИЛОЖЕНИЕ А».

6.9.3 Если приложение представлено в виде таблицы и расположено на нескольких страницах, то на последующих страницах приложения над таблицей пишут с начала строки «Продолжение таблицы» и указывают ее обозначение.

6.9.4 Каждое приложение должно иметь заголовок. Заголовок приложения записывают с прописной буквы, располагают симметрично тексту и отделяют от текста интервалом в одну строку.

6.9.5 Приложения, как правило, выполняют на листах формата А4. Допускается приложения выполнять на листах формата А3, А3х4, А4х4, А2, А1 по ГОСТ 2.301.

4.9.6 Текст каждого приложения, при необходимости, может быть разделен на разделы, подразделы и пункты, которые нумеруют арабскими цифрами в пределах каждого приложения, добавляя перед номером обозначение приложения.

6.9.8 Приложения могут быть оформлены как продолжение данного документа на последующих его листах или в виде отдельного самостоятельного документа (отчет о патентных исследованиях, программа и методика испытаний, инструкция, смета и пр.).

6.9.9 Приложения, выполняемые как продолжение данного текстового документа, должны иметь общую с остальной частью документа сквозную нумерацию страниц.

6.9.10 Если приложение выполнено в виде самостоятельного документа, то его вкладывают в текстовый документ, при этом на титульном листе самостоятельного документа под его наименованием указывают слово «ПРИЛОЖЕНИЕ» и его обозначение. Страницы этого приложения включают в общую нумерацию страниц текстового документа.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 18/35

## 7. НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИЕЙ

Работа над магистерской диссертацией осуществляется под научным руководством (в соответствии с «Положением о магистратуре в КрасГМУ») преподавателя профильной кафедры, назначаемым в течение трех месяцев со дня зачисления магистранта. Научное руководство магистерскими диссертациями может осуществляться со стороны преподавателей выпускающей кафедры, имеющих степень доктора или кандидата наук, имеющих опыт руководства квалификационными работами научного содержания и специализирующимся в направлении проблемной области магистерской диссертации. Решение о назначении руководителя магистерской диссертацией принимается на заседании ученого совета факультета по представлению выпускающей кафедры.

Научное консультирование в рамках индивидуального плана магистранта начинается не позднее двух календарных недель с момента назначения научного руководителя магистерской диссертации. Темы магистерских диссертаций согласовываются на заседании ученого совета факультета по представлению выпускающей кафедры и утверждаются приказом по университету в срок не менее шести месяцев до ИГА.

Магистрант отчитывается перед научным руководителем в соответствии с утвержденным индивидуальным планом работы и требованиями, предъявляемыми к проведению научно-исследовательской работы магистранта.

В качестве обязанностей научного руководителя магистерской диссертации определено:

- помощь в определении темы и составлении индивидуального плана работы магистранта; представление темы магистерской диссертации на заседании выпускающей кафедры;
- оказание консультационной помощи в разработке теоретической и методологической базы исследования;
- консультирование по составлению библиографического списка и сбору данных;
- помощь в подготовке отчетов по научно-исследовательской практике и научно-исследовательской работе в семестре;
- контроль за ходом диссертационного исследования и соблюдение утвержденного плана;
- промежуточная и заключительная проверка магистерской диссертации;
- представление развернутого письменного отзыва (не менее 2 и не более 5 страниц) с заключением о соответствии магистерской диссертации требованиям к соответствующим квалификационным работам научно-практического содержания по направлению магистерской подготовки (Приложение Е);

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 19/35

- участие в заседании комиссии по защите результатов научно-исследовательской практики и научно-исследовательской работы в семестре, участие в предварительной защите и заседании Государственной аттестационной комиссии по защите магистерских диссертаций.

## 8. РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

Подготовленная и утвержденная к защите магистерская диссертация подвергается обязательному рецензированию. Рецензент выбирается из специалистов той области знания, по тематике которой выполнено диссертационное исследование. Рецензент обязан обеспечить объективность и беспристрастность процесса рецензирования магистерской диссертации. Рецензент анализирует и оценивает содержание работы, ее актуальность, самостоятельность подхода в решении поставленных задач, наличие собственной точки зрения автора диссертации, умение использовать научную методологию, степень обоснованности элементов новизны, достоверность полученных результатов и практическую значимость. Как правило, наряду с положительными сторонами работы в рецензии отмечаются ее недостатки.

В рецензии должна содержаться оценка работы. Содержание рецензии заранее доводится до сведения защищаемого магистранта, чтобы он мог дать аргументированные ответы на замечания рецензента.

Объем рецензии не должен превышать 5 страниц и быть не менее 2 страниц (Приложение 7).

## 9. НОРМОКОНТРОЛЬ И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

**Допуск диссертации к защите.** Магистерская диссертация в завершеном виде, подписанная автором и научным руководителем, представляется на выпускающую кафедру за 20 дней до срока защиты. Также основной текст диссертации проходит проверку на объем заимствований в программе «Анти-плагиат», с минимальным порогом оригинального текста 70%. Одновременно с диссертацией представляется:

- отзыв научного руководителя;
- индивидуальный план магистранта;
- рецензия.

Решение о допуске к защите принимается на заседании выпускающей кафедры на основании результатов предзащиты. Протокол кафедрального заседания с результатами предварительной защиты ВКР должен быть представлен в деканат не позднее, чем за 14 дней до начала работы ГАК.

В случае положительного решения о допуске к защите диссертация проходит процедуру нормоконтроля с целью определения соответствия требованиям, предъявляемым к оформлению научной продукции. При соблюдении всех норм и требований оформления, на титульном листе ВКР

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 20/35

проставляется отметка о прохождении нормоконтроля.

Нормоконтроль проводится в сроки не позднее 3 рабочих дней до даты защиты. Норма времени, отводимая на нормоконтроль ВКР, не должна превышать 1 час.

Нормоконтроль проводится в соответствии с правилами, приведенными в разделе 4 настоящего документа.

**Защита магистерской диссертации.** Защита магистерской диссертации проводится публично на открытом заседании Государственной аттестационной комиссии (ГАК). Публичное выступление должно быть выстроено согласно приложению 3 «Структура презентации, представленной на защиту магистерской диссертации».

В ГАК представляются:

- магистерская диссертация, подписанная автором, научным руководителем (и консультантами), нормоконтроллером и заведующим выпускающей кафедрой;
- отзыв научного руководителя;
- рецензия;
- акт внедрения результатов магистерской работы (Приложение И);
- список опубликованных работ по теме магистерской диссертации.

Соискатель в течение 10 минут излагает основные положения диссертации, затем отвечает на вопросы официального рецензента, членов ГАК и присутствующих. Далее слово предоставляется рецензенту, который дает оценку диссертации. При отсутствии возможности у рецензента присутствовать на защите рецензия зачитывается секретарем ГАК.

Далее слово вновь предоставляется соискателю, который должен ответить на замечания рецензента. После выступления соискателя зачитывается отзыв научного руководителя, после зачитывания отзыва могут выступить все желающие. Последнее слово снова предоставляется кандидату в магистры, который отвечает на критические замечания и благодарит присутствующих за участие в процедуре защиты.

**Оценка результатов защиты.** Результаты защиты магистерской диссертации определяются в соответствии со стандартом организации «СТО 7.3.03-11 Управление процессом подготовки и проведения ИГА» оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно», формируемым согласно критериям экспертной оценки (приложение 3). Данные оценки складываются из оценки содержания диссертации, включая стиль и язык изложения материала, ее оформления, а также оценки процесса защиты (доклада, ответа на вопросы). Решение об оценке принимается на закрытом заседании ГАК. Результаты защиты объявляются в тот же день после оформления протокола заседания ГАК.

**Повторная защита.** Если магистерская диссертация защищена на оценку «неудовлетворительно», соискатель допускается к повторной защите в

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 21/35</i>

следующей сессии ГАК в течение 5 лет, но не более одного раза. При этом ГАК определяет, может ли соискатель представить к повторной защите доработанную диссертацию по той же теме или должен написать диссертацию по новой теме, установленной выпускающей кафедрой. В случае повторной неудовлетворительной защиты соискатель лишается права на получения диплома магистра. Ему выдаются документы, предусмотренные для данного случая Положением о государственной квалификационной аттестации.

**Хранение документов.** Магистерская диссертация после ее защиты подлежит регистрации (по дате защиты) и дальнейшему хранению на выпускающей кафедре в течение 5 лет с последующим уничтожением (согласно номенклатуре дел Университета).

## 10. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящее положение вступает в силу с даты утверждения ректором Университета.

В настоящее положение могут вноситься изменения и дополнения в соответствии с действующим законодательством.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 22/35

## Приложение А

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Медико-психолого-фармацевтический факультет

Кафедра экономики и менеджмента

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ инициалы, фамилия  
подпись  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

Петров Илья Степанович  
**УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

на соискание степени магистра менеджмента  
по направлению подготовки  
38.04.02 - Менеджмент

Магистрант

\_\_\_\_\_ дата  
подпись

Петров И.С.  
\_\_\_\_\_ инициалы, фамилия

Научный руководитель

\_\_\_\_\_ дата  
подпись

\_\_\_\_\_ инициалы, фамилия

Консультанты\*:

\_\_\_\_\_ дата  
подпись

\_\_\_\_\_ инициалы, фамилия

\_\_\_\_\_ дата  
подпись

\_\_\_\_\_ инициалы, фамилия

Нормоконтролер

\_\_\_\_\_ дата  
подпись

\_\_\_\_\_ инициалы, фамилия

\*при наличии

Красноярск 201\_

*Образец оформления титульного листа магистерской диссертации*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 23/35

## Приложение Б

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
 УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
 «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
 ИМЕНИ ПРОФЕССОРА В.Ф. ВОЙНО-ЯСЕНЕЦКОГО»  
 МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Медико-психолого-фармацевтический факультет

Кафедра экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_г.

**ЗАДАНИЕ  
 НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ  
 в форме магистерской диссертации**

Магистранту (ке) Петрову Илье Степановичу  
 Группа 221 Направление подготовки 38.04.02  
Менеджмент

Тема выпускной квалификационной работы УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Утверждена приказом по университету № \_\_\_\_ от \_\_.\_\_.20\_\_ г.

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_  
 (инициалы, фамилия, место работы и должность)

Консультанты по разделам\*:

\_\_\_\_\_  
 (подпись, инициалы, фамилия, место работы и должность)

\* Пункт может быть исключен из бланка при его отсутствии

*Образец оформления задания на выполнение магистерской диссертации*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 24/35

## Продолжение приложения Б

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВЫПОЛНЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Выполняемая работа	Объем раздела %	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
<b>I. Обоснование актуальности выбранной темы. Поиск и изучение литературы.</b>	10		
<b>II. Составление литературного обзора по заданной теме</b>	20		
<b>III. Определение объекта и предмета исследования. Постановка цели и конкретных задач исследования. Выбор метода (методики) проведения исследования.</b>	10		
<b>IV. Описание процесса исследования и обсуждение результатов</b>	45		
<b>V. Формулировка выводов и оценка полученных результатов</b>	5		
<b>VI. Подготовка диссертации к защите</b> 1. Оформление и сдача диссертации на проверку руководителю 2. Кафедраальный просмотр 3. Сдача диссертации на рецензию 4. Подготовка доклада по диссертации к защите	10		
<b>VII. Защита диссертации</b>			

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководитель

\_\_\_\_\_ (подпись)

Задание принял к исполнению

\_\_\_\_\_ Петров И.С.

\_\_\_\_\_ (подпись магистранта)

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 25/35

## Приложение В

### АННОТАЦИЯ

Магистерская диссертация по теме «Экономические аспекты оптимизации медицинской помощи в амбулаторных условиях» содержит 90 страниц текстового документа, 2 приложения, 70 использованных библиографических источников, 7 листов графического материала.

**СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ, ФИНАНСИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ, ПРОГРАММА.**

Целью данной дипломной работы является исследование экономических аспектов оптимизации медицинской помощи для населения в амбулаторных условиях на примере выбранной патологии для разработки этапов внедрения программы оптимизации.

При этом, объектом исследования являются экономические аспекты оптимизации медицинской помощи в амбулаторных условиях.

В процессе работы решены следующие задачи: изучена организация регионального здравоохранения, проведена оценка медико-статистических показателей состояния здоровья населения во взаимосвязи с экономическими показателями деятельности регионально системы здравоохранения. Исследованы экономические аспекты оптимизации медицинской помощи в рамках регионального здравоохранения, разработаны этапы внедрения программы оптимизации и механизмы мотивации, предложена схема реинвестирования средств медицинских учреждений в рамках обязательного медицинского страхования. Актуальность работы обусловлена дефицитом бюджетных средств в системе медицинского обслуживания населения и отсутствием методик расчета относительной экономии ресурсов лечебной организации (далее ЛО) по видам затрат.

Рассмотрено понятие охраны труда, основные положения действующего законодательства РФ по охране труда в здравоохранении, нормативно - правовые акты, обязанности и ответственность административно-управленческого и медицинского персонала по соблюдению требований охраны труда.

В итоге был разработан ряд рекомендаций и предложений, как мало затратных и быстрореализуемых, так и капиталоемких. В качестве организационного решения произведен расчет рефинансирования краевого здравоохранения за счет средств экономии ресурсов ЛО.

*Пример аннотации магистерской диссертации*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 26/35</i>

## Приложение Г

### СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	6
1 Общие сведения и характеристика предприятия .....	10
1.1 История создания и развития предприятия .....	10
1.2 Основные виды деятельности .....	18
1.3 Номенклатура выпускаемой продукции .....	19
2 Анализ объемов инвестиционной деятельности .....	30
2.1 Задачи анализа .....	31
2.2 Ретроспективная оценка эффективности реальных инвестиций .....	50
2.3 Анализ эффективности финансовых вложений .....	67
3 Программа инвестиций для предприятий государственного сектора здравоохранения.....	79
Заключение .....	93
Список использованных источников .....	98
Приложение А Отчет о прибылях и убытках за 2004 год (форма № 2).....	107

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 27/35

## Приложение Д

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ БИБЛИОГРАФИЧЕСКИХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Ребер, А. Большой толковый психологический словарь / Артур Ребер; пер. с англ. Е. Ю. Чеботарева. – М.: ВЕЧЕ: АСТ, 2000. Т. 1: А – О. – 2000. – 592 с.
- 2 Большой энциклопедический словарь: науч. изд. – М., 1998. – 1456 с.
- 3 Русский ассоциативный словарь: в 4 т. / Ю. Н. Караулов [и др.]. – М., 1994–1996.
- 4 Беликов, В. И. Социоллингвистика: учеб. / В. И. Беликов, Л. П. Крысин. – М., 2001. – 437 с.
- 5 Лебедева, С. В. Психоллингвистическое исследование близости значения слов в индивидуальном сознании: автореф. дис. ... канд. филол. наук: 10.02.01 / С. В. Лебедева. – Саратов, 1991. – 24 с.
- 6 Постовалова, С. И. Существует ли языковая картина мира? / В. И. Постовалова // Язык как коммуникативная деятельность человека: сб. науч. тр. МГПИИЯ. – М., 1987. – Вып. 284. – С. 65–72.
- 7 Какорина, Е. В. Иноязычное слово в узусе 90-х годов (социоллингвистическое исследование) / Е. В. Какорина // Русский язык сегодня: сб. статей / Отв. ред. Л. П. Крысин. – М., 2000. – Вып. 1. – С. 73-74.
- 8 Михалап, К. П. Словарь города / К. П. Михалап, Т. В. Шмелева // Филологические науки. – 1987. – № 4. – С. 81 – 84.
- 9 Никитина, Е. А. «Фонетические значения» официальных урбанонимов г. Омска (материалы к словарю) / Е. А. Никитина // Речь города: тез. докл. всероссийской науч. конф. – Омск, 1995. – С. 34–36.
- 10 Тихомиров, О. К. Эмоции в функции эвристик / О. К. Тихомиров, О.Е. Виноградов // Психологические исследования. – М., 1969. – С. 35–76.
- 11 Ушакова, Т. Н. Детская речь – ее истоки и первые шаги в развитии / Т. Н. Ушакова // Психологический журнал. – 1999. – Т. 20, № 3. – С. 59–69.
- 12 Шмелева, Т. В. Ономастикон современного города / Т. В. Шмелева // Международный съезд русистов: тез. докл. – Красноярск, 1996. – С. 146–147.
- 13 Шмелева, Т.В. Как узнать красноярца? / Т. В. Шмелева // Красноярский рабочий. – 1989. – 18 июня.
- 14 Глобальное образование [Электронный ресурс]. URL : [http://magru.net/pubs/989/Obrazovanie\\_buduschego#1](http://magru.net/pubs/989/Obrazovanie_buduschego#1) (дата обращения: 24.01.2015).

*Пример оформления списка использованных источников*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 28/35

## Приложение Е

### ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

Магистерская диссертация на тему УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

выполнена магистрантом Петровым И.С.  
(ф.и.о. обучающегося)

Кафедры экономики и менеджмента

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа «Менеджмент в здравоохранении»

Руководитель \_\_\_\_\_

Текст отзыва\* \_\_\_\_\_

\* Текст отзыва содержит:

- 1 Указание соответствия темы диссертации направлению подготовки.
- 2 Общую характеристику выполненной работы, теоретический уровень исследований и практическую значимость полученных результатов, умение автора самостоятельно решать научные задачи. Отмеченные достоинства и недостатки.
- 3 Общую оценку диссертации по 3-бальной системе:

Основные требования ФГОС ВПО к профессиональной подготовленности выпускника	Оценка		
	Полностью соответствует	В основном соответствует	Не соответствует
Сбор, обработка и анализ информации			
Подготовка информационного и литературного обзора, теоретические исследования			
Экспериментальные исследования, экономические расчеты, анализ результатов и выводы			

4 Заключение с указанием степени соответствия работы требованиям, предъявляемым к магистерским диссертациям, а автора – искомой степени магистра менеджмента по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Руководитель \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_.)

*Форма и образец заполнения отзыва руководителя магистерской диссертации*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 29/35

## Приложение Ж

### РЕЦЕНЗИЯ

Рецензента \_\_\_\_\_ д.м.н., профессора, Иванова Валентина Петровича, зам.главного врача КГБУЗ ККБ \_\_\_\_\_

на магистерскую диссертацию УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

магистранта \_\_\_\_\_ Петрова Ильи Степановича \_\_\_\_\_

направления подготовки \_\_\_\_\_ 38.04.02 «Менеджмент» \_\_\_\_\_  
(программа «Менеджмент в здравоохранении»)

Текст рецензии\*

---



---



---



---

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_ г.

Д.м.н., профессор,  
Зам.глав.врача КГБУЗ ККБ

Иванов В.П.

#### \* Структура текста рецензии на статью

1. Актуальность темы диссертации и степени соответствия выполненной работы заданию.
2. Краткая характеристика каждого раздела диссертации.
3. Обоснованность и достоверность положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации.
4. Значимость для науки и практики результатов и предложений, рекомендации по их использованию.
5. Основные замечания по диссертации.
6. Общая оценка диссертации и заключение о возможности присвоения магистранту степени магистра менеджмента.
7. Сведения о рецензенте: его место работы, занимаемая должность, научное звание, научная степень. Данные сведения оформляются в виде подписи рецензента, которая заверяется в отделе кадров его места работы гербовой печатью организации.

**В целом рецензия должна отражать полноту освещения проблемы, рассматриваемой в диссертации.**

*Форма и образец заполнения рецензии на магистерскую диссертацию*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 30/35

## Приложение 3

ГБОУ ВПО КрасГМУ  
Факультет медицинской кибернетики и управления в здравоохранении  
Кафедра экономики и менеджмента

**МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ НА ТЕМУ:**  
**«ЭЛЕМЕНТЫ СМЕШАННОГО ОБУЧЕНИЯ КАК СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ УМЕНИЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ У СТУДЕНТОВ УНИВЕРСИТЕТА»**

Выполнил: магистр гр. ПП12-57М  
Сырова Анна Викторовна  
Научный руководитель: к.пед.н. Ермолович Е.В.

Красноярск, 2015 год

**Проблема/актуальность исследования**

Самостоятельная работа является основной деятельностью для студентов, обучающихся по заочной форме.

Но в процессе обучения в медицинском вузе не удастся в полной мере развить навыки самостоятельной учебной работы.

**Цель исследования**

разработка, теоретическое обоснование и апробация элементов смешанного обучения, направленных на развитие у студентов медицинского вуза умений самостоятельной работы.

**Объект исследования -**

учебный процесс подготовки студентов медицинского вуза

**Предмет исследования -**

элементы смешанного обучения студентов медицинского вуза

**Гипотеза исследования состоит в следующем:**

развитие умений самостоятельной работы у студентов медицинского вуза будет результативным, если: используя элементы смешанного обучения посредством интерактивных возможностей системы управления обучением «Moodle», у студентов актуализируются умения *самостоятельной постановки цели (целеполагание), самостоятельного планирования, контроля и оценивания своей учебной деятельности.*

**В соответствии с целью исследования, были обозначены следующие задачи:**

- 1. Исследовать теорию и практику использования смешанного обучения в современном вузе.
- 2. Выявить особенности развития умений самостоятельной работы студентов при организации учебного процесса в медицинском университете с использованием элементов смешанного обучения.
- 3. Разработать и внедрить элементы смешанного обучения студентов медицинского университета, направленные на развитие умений самостоятельной работы на примере изучения дисциплины «Правовые основы охраны здоровья».
- 4. В процессе апробации элементов смешанного обучения оценить уровень развития у студентов умений самостоятельной работы.

*Структура презентации, представленной на защиту магистерской диссертации*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 31/35</i>

### Продолжение приложения 3

Слайды 7-12:

- Решение по каждой из поставленных задач
- Результаты исследования

Выводы (по количеству задач)

- 1.
- 2...

Рекомендации

Список опубликованных работ по теме диссертации (указано минимальное количество):

- 1.
- 2...

Благодарим за внимание!

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 32/35

## Приложение И

УТВЕРЖДАЮ

МП      Руководитель (зам. руководителя)  
предприятия/организации

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

### АКТ

о внедрении (использовании) результатов  
магистерской работы

\_\_\_\_\_   
 фамилия, имя, отчество магистра

Комиссия в составе:

председатель \_\_\_\_\_,

члены комиссии: \_\_\_\_\_

составили настоящий акт о том, что результаты магистерской работы

\_\_\_\_\_   
 тема диссертации

представленной на соискание степени магистра менеджмента, использованы в деятельности

\_\_\_\_\_   
 название организации

при разработке (указать чего) в виде (примеры объектов внедрения):

1. Технических предложений по выполнению конструктивных схем...
2. Экспериментальных данных по исследованию...
3. Методик расчета и моделирования...
4. Эскизных проектов...
5. Математической модели
6. Экспериментальных данных
7. Рекомендаций...

По результатам совместных разработок получено ... патентов...

Использование указанных результатов позволяет (указать эффективность внедрения): повысить качество проектирования и эффективность ...; повысить качество предоставляемых услуг; сократить затраты на проведение работ; повысить производительность труда при...; повысить уровень подготовки...

Председатель комиссии

\_\_\_\_\_   
 подпись Ф.И.О.

Члены комиссии:

\_\_\_\_\_   
 подпись Ф.И.О.

*Форма акта внедрения результатов магистерской диссертации*

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			Положение
	Выпуск 2	Изменение 0	Экземпляр	Лист 33/35

## Приложение К

### I. Оценка постановки задачи, её решения и результатов (максимальный балл - 30)

1. Актуальность поставленной задачи,	1-5
2. Научная новизна	1-5
3. Оригинальность методов решения задачи	1-5
4. Обоснованность методов, используемых для решения задачи	1-5
5. Уровень проработанности решения задачи	1-5

### II Оценка подготовленности и эрудированности автора в соответствии с видами профессиональной деятельности и уровня проведенной защиты работы (максимальный балл - 50)

1. Организационно-управленческая (управление организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями; разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений	1-10
2. Аналитическая (поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации управления; разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; анализ и моделирование процессов управления.	1-10
3. Научно-исследовательская (выявление и формулирование актуальных научных проблем; разработка программ научных исследований и разработок, организация их выполнения; разработка методов и инструментов проведения исследований и анализа их результатов; разработка организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценка и интерпретация результатов; поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций)	1-10
4. Уровень эрудиции в рамках проведенного исследования	1-10
5. Нормы делового общения, грамотность речи	1-10

### III. Уровень представления работы (максимальный балл - 20)

1. Композиция текста доклада (наличие введения, постановки задачи, основного содержания, выводы)	1-10
2. Качество оформления работы	1-10
ИТОГО:	_____ баллов

Результаты:

90-100 баллов - оценка «отлично»

80-89 баллов - оценка «хорошо»

70-79 баллов - оценка «удовлетворительно»

69 и менее баллов - оценка «неудовлетворительно».

*Образец карты экспертной оценки магистерской диссертации*



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого Министерства здравоохранения Российской Федерации»			<b>Положение</b>
	<i>Выпуск 2</i>	<i>Изменение 0</i>	<i>Экземпляр</i>	<i>Лист 35/35</i>

### Лист ознакомления

№ и наименование документа (изменения)	Дата ознакомления	№ изменения	Подпись об ознакомлении	Расшифровка подписи

---

Типография КрасГМУ

Подписано в печать 10.07.17. Заказ № 6202/1

Тираж 5 экз.

660022, г.Красноярск, ул.П.Железнякa, 1