

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

"Красноярский государственный медицинский университет
имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого"
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Институт последипломного образования

Кафедра управления и экономики здравоохранения ИПО

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

"Современные технологии управления в здравоохранении"

очная форма обучения

срок освоения ОПОП ВО - 2 года

2018 год

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
"Красноярский государственный медицинский университет
имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого"
Министерства здравоохранения Российской Федерации



25 июня 2018

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины «Современные технологии управления в здравоохранении»
для специальности 31.08.67 Хирургия

Очная форма обучения

Срок освоения ОПОП ВО - 2 года

квалификация: врач-хирург

Институт последипломного образования

Кафедра управления и экономики здравоохранения ИПО

Курс - II

Семестр - IV

Лекции - 3 час.

Практические занятия - 24 час.

Самостоятельная работа - 9 час.

Зачет - IV семестр

Всего часов - 36


Трудоемкость дисциплины - 1 ЗЕ

2018 год

При разработке рабочей программы дисциплины в основу положены:

1. Приказа Минобрнауки России от 26 августа 2014 № 1110 «Об утверждении федерального государственного стандарта высшего образования по специальности 31.08.67 Хирургия (очное, ординатура, 2,00) (уровень подготовки кадров высшей квалификации)»;
2. Стандарта организации «Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа подготовки кадров высшего образования в ординатуре СТО 7.5.09-16»


Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры (протокол № 10 от 13 июня 2018 г.)

Заведующий кафедрой управления и экономики здравоохранения ИПО  д.м.н., профессор
Артюхов И.П.

Согласовано:

Директор института последипломного образования  к.м.н., доцент Юрьева Е.А.

13 июня 2018 г.

Председатель методической комиссии ИПО  к.м.н. Кустова Т.В.

Программа заслушана и утверждена на заседании ЦКМС (протокол № 6 от 25 июня 2018 г.)

Председатель ЦКМС  д.м.н., доцент Соловьева И.А.

Авторы:

- к.м.н., доцент Сенченко А.Ю.

5. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Выпускник, освоивший программу ординатуры по специальности 31.08.67 Хирургия, ГОТОВ решать профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности, должен ОБЛАДАТЬ универсальными (УК), профессиональными компетенциями (ПК), знаниями, умениями и владеть навыками врача-специалиста, имеющего квалификацию врач-хирург

Общие сведения о компетенции ПК-10	
Вид деятельности	организационно-управленческая деятельность
Профессиональная задача	организация и управление деятельностью медицинских организаций и их структурных подразделений;
Код компетенции	ПК-10
Содержание компетенции	готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях
	Знать
1	организация и управление деятельностью медицинских организаций и их структурных подразделений;
	Уметь
1	ставить цели в соответствии с критериями smart
2	составлять организационно-управленческую структуру организации
3	использовать различные стили управления
4	мотивировать персонал на достижение результатов
5	выявлять потребность в изменениях в организации
6	использовать методологию проведения step-анализа
7	использовать модель пяти конкурентных сил м. портера
	Владеть
1	навыками делегирования полномочий
2	навыками самомотивации
3	методиками преодоления сопротивления изменениям
4	методологией проведения swot-анализа
	Оценочные средства
1	Индивидуальный опрос
2	Тестовые задания
3	Тесты

5.1.1. Тематический план лекций

2 курс

№ лекции п/п	Индекс темы/элемента/подэлемента	Тема	Количество часов
1	.3.1.1 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 3.00	Самоменеджмент руководителя и врача ПК-10,	3
		Всего часов	3

5.1.2 Тематический план практических занятий

2 курс

№ занятия п/п	Индекс темы/элемента/подэлемента	Тема	Количество часов
1	.3.1.1 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 4.00	Теория организации: организация и её структура ПК-10,	4
2	.3.1.2 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 4.00	Управленческие навыки руководителя ПК-10,	4
3	.3.1.3 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 4.00	Лидерство в управлении: теории и стили лидерства ПК-10,	4
4	.3.1.4 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 4.00	Современные подходы к мотивации персонала медицинской организации ПК-10,	4
5	.3.1.5 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 4.00	Управление изменениями в медицинской организации ПК-10,	4
6	.3.1.6 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 4.00	Стратегия медицинской организации ПК-10,	4
		Всего часов	24

5.1.3 Тематический план самостоятельной работы обучающихся

2 курс

№ занятия п/п	Индекс темы/элемента/подэлемента	Тема	Вид самостоятельной работы	Количество часов
1	.3.1.1 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 3.00	Теория организации: организация и её структура ПК-10,	Подготовка к тестированию Часы: 1.00 Поиск и обзор научных публикаций, работа с электронными источниками информации Часы: 2.00	3
2	.3.1.2 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 3.00	Управленческие навыки руководителя ПК-10,	Подготовка к тестированию Часы: 1.00 Поиск и обзор научных публикаций, работа с электронными источниками информации Часы: 2.00	3
3	.3.1.3 Современные технологии управления в здравоохранении Часы: 3.00	Современные подходы к мотивации медицинского персонала ПК-10,	Подготовка к тестированию Часы: 1.00 Поиск и обзор научных публикаций, работа с электронными источниками информации Часы: 2.00	3
		Всего часов		9

5.1.4. Формы и вид промежуточной аттестации обучающихся по результатам освоения рабочей программы «Современные технологии управления в здравоохранении»:

1. Тестирование;
2. Ситуационные задачи;
3. Контрольные вопросы;
4. Практические навыки.

5.1.5. Примеры контрольно-оценочных материалов

Индивидуальный опрос

1. Что такое менеджмент?

1) Менеджмент - это наука и искусство управления.

ПК-10

2. Что такое организация?

1) Организация - это группа людей, деятельность которых координируется для достижения поставленных общих целей

ПК-10

3. Что такое жизненный цикл организации?

1) Жизненный цикл организации - это совокупность стадий; которые проходит организация за период своего функционирования

ПК-10

Тестовые задания

4. "ТЕОРИЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ" ОБЪЯСНЯЕТ МОТИВАЦИЮ СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

1) люди должны вознаграждаться по затраченному труду

2) люди должны вознаграждаться по результату труда

3) люди субъективно оценивают справедливость вознаграждения за затраченные ими усилия и сопоставляют его с вознаграждением других людей

4) справедливо всё, что делает руководитель

Правильный ответ: 3

ПК-10

5. "СОГЛАШАТЕЛИ ПЕРЕМЕН"

1) имеют четкое представление о том, что и как следует изменить

2) склонны к тому, чтобы никогда и ничего не менять

3) принимают идею перемен и соглашаются с ее целесообразностью

4) группа лиц, которая может поначалу относиться к переменам скептически, но постепенно встать на сторону нововведений

Правильный ответ: 3

ПК-10

6. АВТОРИТЕТ - ЭТО

1) власть, возникшая на формальной основе как данная кому-то и принимаемая другими как то, с чем они согласны и считают правильным

2) побуждение других к достижению целей организации

3) передача задач и полномочий лицу или группе, которые принимают на себя ответственность за их выполнение

4) способность эффективно использовать все имеющиеся источники власти

Правильный ответ: 1

ПК-10

Тесты

7. АВТОРИТЕТ РУКОВОДИТЕЛЯ ЗАВИСИТ:

1) только от должностного статуса

2) от должностного статуса и завоеванного им самим престижа среди подчиненных

3) только от завоеванного самим руководителем престижа среди подчиненных

4) от связей руководителя

Правильный ответ: 2

ПК-10

8. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ - ЭТО:

1) все то, что человек считает для себя ценным

2) сопоставление между реальными и ожидаемыми результатами

3) отсутствие уверенности в себе

4) боязнью критики за совершенную ошибку

Правильный ответ: 1

ПК-10

9. ВРЕМЕННОЙ ПРИНЦИП ЭЙЗЕНХАУЭРА РАСПРЕДЕЛЯЕТ ЗАДАЧИ ПО ПРИОРИТЕТНОСТИ НА 4 ГРУППЫ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ:

1) важности и доступности ресурсов

1) важности и доступности ресурсов

2) срочности выполнения и доступности ресурсов

3) важности и срочности выполнения

4) важности, срочности выполнения и доступности ресурсов

Правильный ответ: 3

ПК-10

5.1.6. Перечень основной литературы к рабочей программе

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Вид носителя (электронный/бумажный)
1	2	3
1	Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; ред. А. В. Решетников. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт , 2023. - 316 с. - Текст : электронный. - URL: https://urait.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863#page/1	ЭБС Юрайт

5.1.7. Перечень дополнительной литературы к рабочей программе

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Вид носителя (электронный/бумажный)
1	2	3
1	Трифонов, И. В. Авторитетный главный врач: обеспечение качества в медицинской организации / И. В. Трифонов. - 2-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 80 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970451878.html	ЭМБ Консультант врача
2	Мудров, В. А. Алгоритмы статистического анализа данных биомедицинских исследований с помощью пакета программ SPSS (доступным языком) : учебное пособие / В. А. Мудров. - Москва : Логосфера, 2022. - 143 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.books-up.ru/read/algoritmy-statisticheskogo-analiza-dannyh-biomedicinskih-issledovanij-s-pomocshyu-paketa-programm-spss-dostupnym-yazykom-15704570/?page=1	ЭБС Букап
3	Уочтер, Р. М. Безопасность пациентов / Р. М. Уочтер, Р. Гупта ; пер. с англ. В. В. Власов, Н. Ю. Габуня. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 608 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970469057.html	ЭМБ Консультант врача
4	Татарников, М. А. Делопроизводство в медицинских организациях / М. А. Татарников. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 240 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970448717.html	ЭМБ Консультант врача
5	Здравоохранение и общественное здоровье : учебник / ред. Г. Н. Царик. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 912 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html	ЭБС Консультант студента (ВУЗ)
6	Улумбекова, Г. Э. Здравоохранение России. Что надо делать. Состояние и предложения : 2019-2024 гг. / Г. Э. Улумбекова. - 3-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 416 с. : ил. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970454176.html	ЭБС Консультант студента (ВУЗ)
7	Медик, В. А. Математическая статистика в медицине : учебное пособие для вузов : в 2 т. / В. А. Медик, М. С. Токмачев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - Т. 1. - 471 с. - Текст : электронный. - URL: https://urait.ru/viewer/matematicheskaya-statistika-v-medicine-v-2-t-tom-1-512561#page/1	ЭБС Юрайт
8	Медик, В. А. Математическая статистика в медицине : учебное пособие для вузов : в 2 т. / В. А. Медик, М. С. Токмачев. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2023. - Т. 2. - 347 с. - Текст : электронный. - URL: https://urait.ru/viewer/matematicheskaya-statistika-v-medicine-v-2-t-tom-2-516129#page/1	ЭБС Юрайт
9	Решетников, А. В. Медико-социологический мониторинг : руководство / А. В. Решетников. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Медицина, 2022. - 664 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468227.html	ЭБС Консультант студента (ВУЗ)
10	Медицинская информатика в общественном здоровье и организации здравоохранения : национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 3-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1184 с. : ил. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970470237.html	ЭМБ Консультант врача
11	Медицинская экспертиза : экспертиза временной нетрудоспособности. Медико-социальная экспертиза : учебно-методическое пособие / В. А. Решетников, О. В. Медведева, А. П. Голубева [и др.]. - Москва : Медицинское информационное агентство, 2021. - 200 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.medlib.ru/library/bookreader/read/42920	ЭБС MedLib.ru
12	Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 764 с. - Текст : электронный. - URL: https://urait.ru/viewer/menedzhment-v-zdravoohranenii-517837#page/1	ЭБС Юрайт
13	Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / Ю. Г. Элланский, А. Р. Квасов, Т. Ю. Быковская, М. Ю. Соловьев. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 624 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970474358.html	ЭБС Консультант студента (ВУЗ)
14	Общественное здоровье и здравоохранение : национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 2-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1144 с. : ил. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970467237.html	ЭМБ Консультант врача
15	Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / ред. К. Р. Амлаев. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 560 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970452370.html	ЭМБ Консультант врача
16	Общественное здоровье населения Российской Федерации : учебник / ред. В. А. Решетников. - Москва : Медицинское информационное агентство, 2022. - 336 с. : ил. - Текст : электронный. - URL: https://www.medlib.ru/library/bookreader/read/44202	ЭБС MedLib.ru

17	Организация медицинской помощи в Российской Федерации : учебник / ред. В. А. Решетников. - 2-е изд., доп. и испр. - Москва : Медицинское информационное агентство, 2021. - 456 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.medlib.ru/library/bookreader/read/43174	ЭБС MedLib.ru
18	Основы статистического анализа в медицине : учебное пособие / ред. А. В. Решетников. - Москва : Медицинское информационное агентство, 2020. - 176 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.medlib.ru/library/bookreader/read/36720	ЭБС MedLib.ru
19	Старчиков, М. Ю. Правовой минимум медицинского работника (врача) / М. Ю. Старчиков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 272 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468265.html	ЭМБ Консультант врача
20	Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый, Н. А. Восколович, И. Б. Романова [и др.] ; науч. ред. Е. М. Белый. - Москва : Юрайт, 2023. - 153 с. - Текст : электронный. - URL: https://urait.ru/viewer/predprinimatelstvo-v-zdravooxranenii-520425#page/1	ЭБС Юрайт
21	Риффель, А. В. Современные проблемы законодательного регулирования медицинской деятельности в Российской Федерации / А. В. Риффель, А. П. Рачин. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 192 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970449943.html	ЭБС Консультант студента (ВУЗ)
22	Чернышев, В. М. Статистика и анализ деятельности учреждений здравоохранения / В. М. Чернышев, О. В. Стрельченко, И. Ф. Мингазов. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 224 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970467206.html	ЭМБ Консультант врача
23	Чернышев, В. М. Экономические основы эффективного управления медицинской организацией / В. М. Чернышев, О. В. Пушкарев, О. В. Стрельченко. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 376 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970463062.html	ЭМБ Консультант врача
24	Старчиков, М. Ю. Юридическая регламентация лицензирования медицинской деятельности: проблемные вопросы правоприменения, судебная практика и типовые образцы документов / М. Ю. Старчиков. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 272 с. - Текст : электронный. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970457818.html	ЭБС Консультант студента (ВУЗ)

5.1.8. Карта перечня обеспеченности учебными материалами, информационными технологиями рабочей программы

№ п/п	Вид	Наименование	Режим доступа	Доступ	Рекомендуемое использование
1	2	3	4	5	6
1.	Видеоуроки практических навыков	-/-	-/-	-/-	-/-
2.	Видеолекции	-/-	-/-	-/-	-/-
3.	Учебно-методический комплекс для дистанционного обучения				
		Современные технологии управления в здравоохранении	https://cdo.krasgmu.ru/	По логину/паролю	для подготовки к итоговому тестированию
4.	Программное обеспечение	Microsoft Word Microsoft Excel Microsoft PowerPoint	На локальном компьютере	По логину/паролю	Для самостоятельной работы
5.	Информационно-справочные системы и базы данных	ЭБС КрасГМУ «Colibris» ЭБС Консультант студента ВУЗ ЭБС Айбукс ЭБС Букап ЭБС Лань ЭБС Юрайт ЭБС MedLib.ru НЭБ eLibrary БД Web of Science БД Scopus ЭМБ Консультант врача Wiley Online Library Springer Nature ScienceDirect (Elsevier) СПС КонсультантПлюс	https://krasgmu.ru http://www.studmedlib.ru/ https://ibooks.ru/ https://www.books-up.ru/ https://e.lanbook.com/ https://www.biblio-online.ru/ https://www.medlib.ru https://elibrary.ru/ http://webofscience.com/ https://www.scopus.com/ http://www.rosmedlib.ru/ http://search.ebscohost.com/ http://onlinelibrary.wiley.com/ http://journals.cambridge.org/ https://rd.springer.com/ https://www.sciencedirect.com/ http://www.consultant.ru/	По логину/паролю По логину/паролю По логину/паролю По логину/паролю По логину/паролю По логину/паролю По логину/паролю, по IP-адресу По логину/паролю, по IP-адресу По IP-адресу По IP-адресу По логину/паролю По IP-адресу По IP-адресу По IP-адресу По IP-адресу По IP-адресу По IP-адресу	Для самостоятельной работы, при подготовке к занятиям

5.1.8.1. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Порядковый номер	1
Наименование	Профессиональное сообщество медицинских руководителей
Вид	Интернет-ресурс
Форма доступа	http://www.zdrav.ru/
Рекомендуемое использование	для подготовки к занятиям

Порядковый номер	2
Наименование	Портал о менеджменте и технологиях корпоративного управления
Вид	Интернет-ресурс
Форма доступа	http://www.iteam.ru/
Рекомендуемое использование	для подготовки к занятиям

Порядковый номер	3
Наименование	Статьи, посвященные вопросам стратегического и операционного менеджмента
Вид	Интернет-ресурс
Форма доступа	http://www.e-executive.ru/management
Рекомендуемое использование	Для подготовки к занятиям

Порядковый номер	4
Наименование	Электронные книги по менеджменту
Вид	Интернет-ресурс
Форма доступа	http://www.aup.ru/books/i002.htm

Рекомендуемое использование	Для подготовки к занятиям
------------------------------------	---------------------------

Порядковый номер	5
Наименование	Стратегия: методы и модели
Вид	Интернет-ресурс
Форма доступа	http://www.12manage.com/i_s_ru.html
Рекомендуемое использование	Для подготовки к занятиям

5.1.9. Карта материально-технической обеспеченности

№ п/п	Наименование	Кол-во	Форма использования
1	2	3	4
	Компьютерный класс		аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации Программное обеспечение: Microsoft Windows: 43344704, 60641926, 60641927, 61513487, 61513488, 65459253, 65459265, 69754734, 69754735,V9233887 Microsoft Office: 43344704, 60641927, 61513487, 65459253 Kaspersky Endpoint Security: 13C8-230601-131918-526-1100
1	Комплект учебной мебели, посадочных мест	12	
2	Персональные компьютеры	12	
3	Экран	1	
4	Сетевой сервер	1	
5	Видеопроектор	1	
	Лекционный зал		аудитория для проведения лекций, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации Программное обеспечение: Microsoft Windows: 43344704, 60641926, 60641927, 61513487, 61513488, 65459253, 65459265, 69754734, 69754735,V9233887 Microsoft Office: 43344704, 60641927, 61513487, 65459253 Kaspersky Endpoint Security: 13C8-230601-131918-526-1100
1	Комплект учебной мебели, посадочных мест	70	
2	Интерактивная доска	1	
3	Видеопроектор	1	
4	Индукционная система Исток С1и	1	
5	Персональный компьютер	1	
	Читальный зал НБ		аудитория для самостоятельной работы Программное обеспечение: Microsoft Windows: 43344704, 60641926, 60641927, 61513487, 61513488, 65459253, 65459265, 69754734, 69754735,V9233887 Microsoft Office: 43344704, 60641927, 61513487, 65459253 Kaspersky Endpoint Security: 13C8-230601-131918-526-1100
1	Проектор	1	
2	Клавиатура со шрифтом Брайля	13	
3	Экран	1	

4	Ноутбук	1	
5	Персональный компьютер с возможностью подключения к сети Интернет с доступом в электронную информационно-образовательную среду организации	18	
6	Сканирующая и читающая машина CARA CE	1	
7	Стол	30	
8	Посадочные места	43	
9	Индукционная система Исток С1и	1	
10	Головная компьютерная мышь	1	
11	Клавиатура программируемая крупная адаптивная	1	
12	Джойстик компьютерный	1	
13	Принтер Брайля (рельефно-точечный)	1	
14	Специализированное ПО: экранный доступ JAWS	1	
15	Ресивер для подключения устройств	1	

5.1.10. Перечень практических навыков

2 курс

№ п/п	Перечень практических умений/навыков
1	ставить цели в соответствии с критериями SMART ПК-10,
2	составлять организационно-управленческую структуру организации ПК-10,
3	навыками делегирования полномочий ПК-10,
4	использовать различные стили управления ПК-10,
5	мотивировать персонал на достижение результатов ПК-10,
6	навыками самомотивации ПК-10,
7	выявлять потребность в изменениях в организации ПК-10,
8	методиками преодоления сопротивления изменениям ПК-10,
9	использовать методологию проведения STEP-анализа ПК-10,
10	использовать модель пяти конкурентных сил М. Портера ПК-10,
11	методологией проведения SWOT-анализа ПК-10,

5.1.11. Особенности организации обучения по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

1. Обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

по заявлению обучающегося кафедрой разрабатывается адаптированная рабочая программа с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья обучающегося.

2. В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья кафедра обеспечивает:

1) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- размещение в доступных местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими;
- присутствие преподавателя, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

2) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

- возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения кафедры. В случае невозможности беспрепятственного доступа на кафедру организовывать учебный процесс в специально оборудованном помещении (ул. Партизана Железняка, 1, Университетский библиотечно-информационный центр: электронный читальный зал (ауд. 1-20), читальный зал (ауд. 1-21).

3. Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

4. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Категории обучающихся	Оборудование	Формы
С нарушением слуха	1. Индукционная система Исток s1i	- в печатной форме; - в форме электронного документа;
С нарушением зрения	1. Сканирующая и читающая машина SARA CE; 2. Специализированное ПО: экранный доступ JAWS; 3. Наклейка на клавиатуру со шрифтом Брайля; 4. Принтер Брайля (рельефно-точечный);	- в печатной форме (по договору на информационно-библиотечное обслуживание по межбиблиотечному абонементу с КГБУК «Красноярская краевая специальная библиотека - центр социокультурной реабилитации инвалидов по зрению» №2018/2 от 09.01.2018 (срок действия до 31.12.2022) - в форме электронного документа; - в форме аудиофайла;

С нарушением опорно-двигательного аппарата	1. Специализированный стол; 2. Специализированное компьютерное оборудование (клавиатура программируемая крупная адаптивная, головная компьютерная мышь, джойстик компьютерный);	- в печатной форме; - в форме электронного документа; - в форме аудиофайла;
1. Ресивер для подключения устройств.		